



منظمة  
العمل  
الدولية



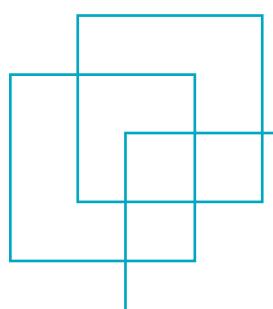
# المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق

تقرير عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي بشأن  
المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية في أفريقيا

الأمم  
الإثنال  
عالي  
الإقليمي

أديس أبابا

أديس أبابا، إثيوبيا  
٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر - ٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥



# **المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق**

تقرير عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي بشأن  
المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية في أفريقيا

مكتب العمل الدولي

تتمتع منشورات مكتب العمل الدولي بحماية حقوق المؤلف بموجب البروتوكول رقم ٢ المرفق بالاتفاقية العالمية لحماية حقوق المؤلف، على أنه يجوز نقل مقاطع قصيرة منها بدون إذن، شريطة أن يشار حسب الأصول إلى مصدرها. وأي طلب للحصول على إذن بالاستنساخ أو الترجمة يجب أن يوجه إلى مكتب مطبوعات منظمة العمل الدولية (الحقوق والتراث)، بمكتب العمل الدولي في جنيف 22, Switzerland CH-1211 Geneva 22, Switzerland. والمكتب يرحب دائماً بهذه الطلبات.

يجوز للمكتبات والمؤسسات وغيرها من الجهات المستخدمة المسجلة لدى منظمات حقوق الاستنساخ أن تستنسخ هذه الوثيقة وفقاً للتراخيص الممنوحة لها لهذا الغرض. زوروا موقع [www.ifrro.org](http://www.ifrro.org) للاطلاع على أسماء منظمات حقوق الاستنساخ في بلدكم.

---

المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق - تقرير عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية في أفريقيا / مكتب العمل الدولي - جنيف: مكتب العمل الدولي، ٢٠١٥

ISBN 978-92-2-629837-8 (print)  
ISBN 978-92-2-629838-5 (web pdf)

إدارة المنشآت في مكتب العمل الدولي؛ الاجتماع الإقليمي الأفريقي (الثالث عشر، ٢٠١٥؛ أديس أبابا، إثيوبيا)  
المنشآت متعددة الجنسية/ تعزيز العمالة/ استحداث العمالة/ إعلان منظمة العمل الدولية/ الاستثمار الأجنبي/  
الاتجاهات/ أفريقيا

03.04.9

كما يتوفر باللغة الإنجليزية:

Multinational enterprises, development and decent work: Report on the promotion and application of the Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy in Africa /International Labour Office. – Geneva: ILO, 2015. ISBN 978-92-2-129837-3 (print) and ISBN 978-92-2-129838-0 (web pdf).

وباللغة الفرنسية:

Entreprises multinationales, développement et travail décent: rapport sur la promotion et l'application de la Déclaration de principes tripartite sur les entreprises multinationales et la politique sociale en Afrique/ International Labour Office. – Geneva: ILO, 2015 ISBN: 978-92-2-229837-2 (print) and 978-92-2-229838-9 (web pdf).

---

#### ILO Cataloguing in Publication Data

لا تنطوي التسميات المستخدمة في منشورات مكتب العمل الدولي، التي تتفق مع تلك التي تستخدمها الأمم المتحدة، ولا العرض الوارد فيها للمادة التي تتضمنها، على التعبير عن أي رأي من جانب مكتب العمل الدولي بشأن المركز القانوني لأي بلد أو منطقة أوإقليم، أو سلطات أي منها، أو بشأن تعين حدودها.

ومسؤولية الآراء المعبر عنها في المقالات أو الدراسات أو المساهمات الأخرى التي تحمل توقيعا هي مسؤولية مؤلفيها وحدهم، ولا يمثل النشر مصادقة من جانب مكتب العمل الدولي على الآراء الواردة فيها.

والإشارة إلى أسماء الشركات والمنتجات والعمليات التجارية لا تعني مصادقة مكتب العمل الدولي عليها، كما أن إغفال ذكر شركات ومنتجات أو عمليات تجارية ليس علامه على عدم إقرارها.

ويمكن الحصول على منشورات مكتب العمل الدولي عن طريق المكتبات الكبرى أو المكاتب المحلية. لمكتب العمل الدولي الموجودة في كثير من البلدان أو مباشرة من:

ILO Publications, International Labour Office, CH-1211 Geneva 22, Switzerland

وسوف ترسل مجاناً قائمة بالمنشورات الجديدة، من العنوان المذكور أعلاه، أو بالبريد الإلكتروني على العنوان:  
[.pubvente@ilo.org](mailto:pubvente@ilo.org)

زوروا موقعنا على العنوان: [www.ilo.org/publins](http://www.ilo.org/publins)

# تمهيد



شكل هذا التقرير جزءاً من استراتيجية جديدة اعتمدتها مجلس إدارة مكتب العمل الدولي في آذار/ مارس ٢٠١٤ لتعزيز ترويج إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (إعلان المنشآت متعددة الجنسية). وتنطوي هذه الاستراتيجية على أنشطة ترويجية - بما فيها استشارة الوعي وبناء القدرات وتوفير المساعدة على المستوى القطري - وأالية لجمع المعلومات.

وتضم آلية جمع المعلومات استبياناً مقتضباً موجهاً إلى الهيئات المكونة الثلاثية للدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في إقليم بعنه بالتزامن مع انعقاد الاجتماعات الإقليمية لمنظمة العمل الدولية. ويشكل ما ورد من ردود على الاستبيان أساس تقرير يُقام بعد ذلك كإسهام يفيد في إجراء مناقشة ثلاثة بشأن ترويج وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية خلال الاجتماع الإقليمي المعين لمنظمة العمل الدولية.

وقد أُعد هذا التقرير بالاستناد إلى الردود المتلقية من الهيئات المكونة الثلاثية للدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في إقليم أفريقيا وكإسهام في جلسة خاصة بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية من المزمع عقدها خلال الاجتماع الإقليمي الأفريقي الثالث عشر (٣٠ تشرين الثاني/ نوفمبر - ٣ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٥). وهذا التقرير هو الثاني من نوعه، حيث أُعد التقرير الأول عند انعقاد الاجتماع الإقليمي الثامن عشر للأمريكتين (ليما، بيرو، ١٦-١٣ تشرين الأول/ أكتوبر ٢٠١٤).

ويقدم التقرير عناصر مهمة للبحث فيما يتعلق بتحسين ترويج وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية في الإقليم. ونحن على ثقة بأنه سيشجع على إجراء مزيد من الحوار بين الهيئات المكونة، وسيسهل تبادل الخبرات والدروس المستخلصة وسيسهم في تحديد الفرص والتحديات الناشئة في المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستويين الوطني والإقليمي. كما أنه سيسهم في إعداد تقرير عالمي يلخص استنتاجات التقارير الإقليمية، فضلاً عن المناقشات الثلاثية والتوصيات التي صيغت أثناء الاجتماعات الإقليمية لمنظمة العمل الدولية، لتقييمه إلى مجلس إدارة مكتب العمل الدولي في عام ٢٠١٨.

وتود وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت التابعة لإدارة المنشآت، وهي المسؤولة عن إعداد هذا التقرير، أن تشكر بحرارة الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال التي تقضلت باستكمال الاستبيان وإعادته. كما نعرب عن شكرنا لزملائنا في مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال ومكتب الأنشطة الخاصة بأصحاب العمل، في مقر منظمة العمل الدولية وفي الإقليم، على ما قدموه من دعم وتوجيهات وإسهامات في مختلف مراحل إعداد هذا التقرير.

غيثا رولانس

رئيسة

وحدة المنشآت متعددة الجنسية  
والالتزام إزاء المنشآت

بيتر بوشن

مدير

إدارة المنشآت

# شكر وامتنان

أنجزت هذا التقرير وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت. وقامت جوزي لابورت بتجميعه بالاستناد إلى إسهامات الخبراء الاستشاريين: أسمهم إيلان ستراوس في إعداد الفصل ٣ وماريا كريستينا دومينغuez كورونادو في إعداد الفصل ٤. وأدت التعليقات الواردة من إدارة البحث ومكتب الأنشطة الخاصة بالعمال ومكتب الأنشطة الخاصة ب أصحاب العمل في منظمة العمل الدولية إلى زيادة إثراء التقرير. وأسهمت إميلي سيمس في إعداده بتقديم التعليقات التقنية الالزمة، فضلاً عن الدعم التحريري. قام انفرانز فازكيرز براغان بجمع المعلومات بشأن الملحق وساعد غابريال ماتياس فيغا الفريق على وضع اللمسات الأخيرة على التقرير. وقدمت إيرينا أكيموفا الدعم الإداري.

وقام جون داووسون بتحرير النسخة الإنكليزية للتقرير، بينما ترجمته مارتين لاكومب ترجمة تحريرية إلى اللغة الفرنسية. أما النسخة العربية فقد قام بترجمتها الحسن صفراوي وجرت مراجعة النص ومعالجته في وحدة اللغة العربية في قسم الوثائق الرسمية.

وصممته بريشيل لاتشمان (إدارة إصدار وطباعة وتوزيع الوثائق والمنشورات) الغلاف. وقدم فرع إصدار وطباعة وتوزيع الوثائق والمنشورات دعماً مكثفاً عبر إصدار التقرير.

# المحتويات

٥	تمهيد
٧	شكراً وامتنان
١١	قائمة المختصرات
١٣	موجز تنفيذي
١٥	١- المقدمة
١٧	٢- التعريف باعلن المنشآت متعددة الجنسية
١٧	١-٢ توصيات إعلان المنشآت متعددة الجنسية
١٨	٢-٢ العلاقة بالمنشآت المستدامة والتنمية المستدامة
١٩	٣- الاستثمار الأجنبي المباشر والمنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا: الاتجاهات الحالية
١٩	١-٣ اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا
٢٠	١-١-٣ تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر
٢٢	٢-١-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه إلى الخارج
٢٢	٣-١-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان الأفريقية
٢٣	٢-٣ القطاعات المستقطبة للاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا
٢٤	٣-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر والعمل اللائق
٢٥	٤-٣ وضع سياسات ومبادرات الاستثمار لتعزيز الأثر الإيجابي للاستثمار الأجنبي المباشر
٢٩	٤- تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا
٣٠	١-٤ الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٣٢	٢-٤ التحديات والفرص فيما يتعلق بعمليات المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا
٣٣	١-٢-٤ العمالة
٣٥	٢-٢-٤ التدريب
٣٦	٣-٢-٤ ظروف العمل والمعيشة
٣٨	٤-٢-٤ العلاقات الصناعية
٤١	٥-٢-٤ مجالات أخرى
٤١	٣-٤ الحوار والتشاور
٤١	١-٣-٤ الحكومات
٤٣	٢-٣-٤ منظمات أصحاب العمل
٤٤	٣-٣-٤ منظمات العمال
٤٧	٤-٤ ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٤٧	١-٤-٤ الحكومات
٤٨	٢-٤-٤ منظمات أصحاب العمل
٤٨	٣-٤-٤ منظمات العمال

٤٩	..... معلومات أخرى
٥١	..... ملاحظات خاتمية
٥٣	..... المراجع
٥٥	..... الملحق

٥٧	استبيانات موجهة إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل
٦٣	قائمة بأسماء الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل المحبية
٦٥	مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٦٦	قائمة بتواريخ تصديق الدول الأعضاء من أفريقيا على الاتفاقيات الرئيسية لمنظمة العمل الدولية
٦٨	قائمة بتواريخ التصديق على الاتفاقيات الأخرى المشار إليها في إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٧٠	المحلق السادس: معدل البطالة (بالنسبة المئوية)، بلدان مختارة من أفريقيا، ٢٠١٤-٢٠١٠

## الأطر

٢٦	١-٣: رؤية التعدين الأفريقيّة والتنمية الاجتماعيّة
٢٦	٢-٣: التعاون بين البلد الأصلي والبلد المضيف بشأن الاستثمار الأجنبي المباشر والعمل اللائق: مثال الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
٢٧	٣-٣: خطة عمل الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠١٢ من أجل تعزيز التجارة بين البلدان الأفريقيّة

## الأشكال

٢٠	١-٣: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بمليارات الدولارات الأمريكية، ١٩٩٠-٢٠١٤
٣٢	٤-١: الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية)
٤٢	٤-٢: الحوار والتشاور، الحكومات
٤٣	٤-٣: الحوار والتشاور، منظمات أصحاب العمل
٤٥	٤-٤: الحوار والتشاور، منظمات العمل
٤٩	٤-٥: لمحّة عامة عن الأنشطة والمبادرات التي شاركت في تنظيمها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل

## الجداول

٢١	١-٣: الاقتصادات المضيفة العشرون الرئيسية في أفريقيا: مجموع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، بمليارات الدولارات الأمريكية، ٢٠٠٠-٢٠١٤
٢٩	٤-١: الردود الواردة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل
٣٠	٤-٢: المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٣١	٤-٣: الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية)
٤٧	٤-٤: الأنشطة التينظمتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل أو المبادرات التي اتخذتها لتعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

# قائمة المختصرات

مكتب الأنشطة الخاصة بأصحاب العمل	<b>ACT/EMP</b>
مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال	<b>ACTRAV</b>
السوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا	<b>COMESA</b>
المسؤولية الاجتماعية للشركات	<b>CSR</b>
الجامعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا	<b>ECOWAS</b>
وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت	<b>ENT/MULTI</b>
الاستثمار الأجنبي المباشر	<b>FDI</b>
الناتج المحلي الإجمالي	<b>GDP</b>
اتفاق الاستثمار الدولي	<b>IIA</b>
منظمة العمل الدولية	<b>ILO</b>
الوكالة اليابانية للتعاون الدولي	<b>JICA</b>
منشأة متعددة الجنسية	<b>MNE</b>
إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية	<b>MNE Declaration</b>
منظمة غير حكومية	<b>NGO</b>
السلامة والصحة المهنية	<b>OSH</b>
مجتمعات اقتصادية إقليمية	<b>REC</b>
الجامعة الإنمائية للجنوب الأفريقي	<b>SADC</b>
منشأة صغيرة ومتروضة	<b>SME</b>
مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	<b>UNCTAD</b>
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، التابعة للأمم المتحدة	<b>UNECA</b>



## موجز تنفيذي

يقدم هذا التقرير لمحنة عامة عن الاتجاهات في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا وفرضها في تحقيق العمل اللائق، وعن المبادرات التي اتخذتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل في الدول الأعضاء لمنظمة العمل الدولية في الإقليم لاستثارة الوعي وتشجيع تطبيق التوصيات المنصوص عليها في إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية.

وتواصل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ارتفاعها في أفريقيا، مع ارتفاع مستوى هذا الاستثمار فيما بين البلدان الأفريقية. ولا تزال الموارد الطبيعية تستقطب معظم الاستثمارات، إلا أن قطاعات الخدمات والتصنيع تجذب المزيد من المستثمرين من الخارج. وتزايد المبالغ المستثمرة في المشاريع وتحول المزيد من تدفقات الأموال إلى استثمارات رأسمالية، مما يدل على حدوث بعض التحسن في سلسلة القيمة في الإنتاج المحلي. كما أن عدد الوظائف المستحدثة في ارتفاع في ظل توسيع نطاق الاستثمارات على نحو يشمل قطاعات الهياكل الأساسية والقطاعات التي تستهدف مباشرة تلبية احتياجات المستهلك. ومع ذلك، هناك مجال واسع لزيادة تنويع مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر ولوضع السياسات الرامية إلى إقامة المزيد من الصلات مع المنشآت المحلية الصغيرة والمتوسطة.

وعلى الرغم من أن تجربة كل بلد فيما يخص الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية هي تجربة فريدة من نوعها، كثيراً ما تطابقت وجهات نظر الجهات المحببة بشأن تحديد مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية التي تتناسب مع سياقاتها الوطنية. وقد اعتبرت المجموعات الثلاث جميعها أن الأحكام المتعلقة بتعزيز العمالة هي أحكام مهمة. وأشار أصحاب العمل والحكومات إلى مجال التدريب باعتباره مجالاً ذاتا جدوى. وتوافقت آراء العمل وأصحاب العمل على تغيرهم للمبادئ المتعلقة بالأجور والمزايا وظروف العمل.

وكثيراً ما تشاطرت الجهات المحببة أيضاً الآراء المتعلقة بالتحديات المطروحة والفرص المتاحة. وأشار العديد منها إلى أن القوانين والسياسات وإن كانت قد دُرست للاستفادة من إمكانيات المنشآت متعددة الجنسية في تحقيق العمل اللائق، فإن تنفيذها لم يرق إلى المستوى المطلوب. وأعربت عدة جهات محببة عن قلقها إزاء الفرص المحدودة نسبياً المتاحة للاقتصاد المحلي والقوى العاملة للاستفادة من الاستثمار الأجنبي المباشر، فضلاً عن ممارسات الاستخدام في المنشآت متعددة الجنسية ومستويات الأجور.

وذكرت الجهات المحببة آليات مختلفة تفيد في تيسير الحوار والمشاورات بشأن عمليات المنشآت متعددة الجنسية. ومع ذلك، فقد تتنوع نمطها ووتيرتها والجهات الفاعلة المنخرطة فيها. وأشارت الردود إلى مستوى كبير من التواصل والتفاعل الرسمي للحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل مع المنشآت متعددة الجنسية: أنشأت نسبة ٤٠ في المائة على الأقل من كل مجموعة من المجموعات المحببة مركز اتصال للمنشآت متعددة الجنسية الأجنبية. وقلاً شاركت

الجهات المجيبة في المشاورات مع نظيراتها في بلدان أخرى، باستثناء منظمات العمال التي أنشأت نسبة ٣٦ في المائة منها مركز اتصال لهذا الغرض.

ونظم ربع الجهات المجيبة تظاهرات في السنوات الأخيرة روجت لمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وجرى تنظيم أكثر من نصف هذه التظاهرات أو المبادرات بمساعدة تقنية من منظمة العمل الدولية، وضم العديد منها هيئات مكونة أخرى. وقامت منظمات العمال بصورة خاصة بتنظيم تظاهرات ومبادرات بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل أو الحكومات أو الاثنين معاً أو بحضور إحداهما أو كليهما.

وفيما يتعلق بالأنشطة المحتملة مستقبلاً في مجال الترويج وبناء القدرات في الإقليم، ناشد العديد من الحكومات ومنظمات العمال المكتب والهيئات المكونة لمنظمة العمل الدولية أن تكثف الجهود لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا. وشدد الكثير من الحكومات ومنظمات العمال على ضرورة إجراء المزيد من المناقشات بشأن تطبيق الإعلان على المستوى الوطني. وشددت هيئات مكونة عديدة على ضرورة وضع مواد للتدريب والتوعية، وتقاسم الممارسات الجيدة بشأن تنفيذ إعلان المنشآت متعددة الجنسية لزيادة توضيح عملية تطبيقه، وترجمته إلى اللغات المحلية. وشدد العديد من الجهات المجيبة على أهمية وضع إطار تنظيمية وسياسية ملائمة للمضي قدماً في تطبيق مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

وأخيراً، أعرب العديد عن الحاجة إلىمواصلة بناء القدرات، أو الحصول على مساعدات أخرى من المكتب.

# المقدمة

## ١

يقدم هذا التقرير لمحنة عامة عن الأنشطة التي تضطلع بها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في إقليم أفريقيا لاستثارة الوعي وترويج تطبيق التوصيات المنصوص عليها في إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (إعلان المنشآت متعددة الجنسية).

وقد اعتمد مجلس إدارة مكتب العمل الدولي في دورته ٣٢٠ في آذار / مارس ٢٠١٤ آلية جديدة لمتابعة إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وتضم هذه الآلية الأنشطة الترويجية التي سipضطلع بها مكتب العمل الدولي، بما فيها تقديم الدعم التقني في الدول الأعضاء في المنظمة بخصوص المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية، ووضع آلية لجمع المعلومات. وتتوخى هذه الآلية جمع المعلومات عن طريق استبيان يُرسل مباشرة إلى الهيئات المكونة الثلاثية للدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في إقليم معين، على أساس دوري تمثيلياً مع الاجتماعات الإقليمية لمنطقة العمل الدولية. وثدرج المعلومات المقدمة في تقرير، يقدمه المكتب خلال كل اجتماع إقليمي، كإسهام في المناقشات الثلاثية. ومن شأن التقارير المعدة للاجتماعات الإقليمية الأربع لمنظمة العمل الدولية - الأمريكية وأفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأوروبا وأسيا الوسطى - والتقرير الموجز الشامل أن تتيح المجال أمام مجلس الإدارة في عام ٢٠١٨ كي يحدد الدروس المستفادة والممارسات الجيدة، ويُقيّم احتياجات الدول الأعضاء وفعالية الأنشطة الترويجية المتعلقة بإعلان المنشآت متعددة الجنسية.

وصيغ هذا التقرير استناداً إلى المعلومات المجمعة عن طريق استبيان أرسل مباشرة إلى ٥٤ هيئات المكونة الثلاثية للدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في إقليم أفريقيا، وبالبالغ عددها بلداً. ووزع الاستبيان في أوائل نيسان / أبريل من عام ٢٠١٥ من خلال قنوات شتى على جميع هيئات المكونة الثلاثية للدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية، التي تشارك في الاجتماع الإقليمي الأفريقي الثالث عشر. واستمر تلقى الردود لغاية ٢١ تموز / يوليه ٢٠١٥.

والعدد الكبير لل ردود المتفاوتة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال إنما يشير بوضوح إلى اهتمام هذه الجهات بالفرص والتحديات الناشئة عن الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية من أجل تحقيق العمل اللائق والنمو الشامل في الإقليم.

وهذا أمر مهم في سياق البرنامج الجديد للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وفي وقت تقوم فيه أفريقيا وشركاؤها بتنسيق جهودهم لبلوغ أهداف التنمية المستدامة. وتتمتع المنشآت متعددة الجنسية، من خلال استثماراتها وعملياتها، بالقدرة على الإسهام في تحقيق العمل اللائق والتنمية المستدامة والنمو الشامل في أفريقيا. بيد أنه رغم النمو الاقتصادي القوي وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر على مدى العقد الماضي، فإن نسبة الفقراء العاملين لا تزال مرتفعة. وخلال الخمسة عشر عاماً المقبلة، سيكون واحد واحد من كل ثلاثة وافدين جدد إلى سوق العمل العالمية أفريقيا. وسيشكل استحداث وظائف أكثر وأفضل أولوية رئيسية وحافزاً يدفع البلدان الأفريقية إلى استقطاب الاستثمار

الأجنبي المباشر الذي ينطوي على إمكانات عالية فيما يتعلق باستحداث فرص العمل اللائق بصورة مباشرة وغير مباشرة.

وقد أعد التقرير الحالي بشأن ترويج وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا على النحو التالي:

■ يُقدم الفصل ٢ لمحة عامة عن توصيات إعلان المنشآت متعددة الجنسية لتسخير إمكانات الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية من أجل توفير العمل اللائق وتحقيق التنمية.

■ يورد الفصل ٣ وصفاً للسمات الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر في إقليم أفريقيا، وتركيبه القطاعي، والتدخل القائم بين هذا الاستثمار والعمل اللائق والمبادرات السياسية المتخذة لتحسين اتساقه مع البرامج الإنمائية الوطنية.

■ يتضمن الفصل ٤ تحليلًا لردود الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في أفريقيا، على الاستبيان المتصل بطريقة ترويج وتطبيق مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى القطري.

■ يقدم الفصل ٥ ملاحظات واقتراحات خاتمية سعياً لتوفير مزيد من التوجيه بشأن تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية بعرض تطبيقه على نطاق أوسع.

# التعريف بإعلان المنشآت متعددة الجنسية

٢

## ١-٢ توصيات إعلان المنشآت متعددة الجنسية

تسعى الحكومات إلى استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر على افتراض أنه سي THEMES إيجابياً في استخدام الوظائف ويشجع على بناء قدرات إنتاجية جديدة وتحقيق فوائد غير مباشرة ونقل التكنولوجيا والارتقاء بالمهارات.

ويُمكن للمنشآت متعددة الجنسية، بالفعل، أن تسهم في زيادة كفاءة استخدام رأس المال والتكنولوجيا واليد العاملة، وفي توفير المزيد من فرص العمل وتحسين مستويات المعيشة وإشباع الاحتياجات الأساسية في كل بلد من البلدان التي تعمل فيها. بيد أن تأثير عملياتها على قضايا سياسة العمل والسياسة الاجتماعية يمكن أيضاً أن يبعث على القلق، فضلاً عن علاقاتها مع البلدان المضيفة. ويعرف إعلان منظمة العمل الدولية للمنشآت متعددة الجنسية بالدور المهم لهذه المنشآت في مجال التنمية الاجتماعية والاقتصادية، ويسعى إلى تشجيع إسهامها الإيجابي والقتيل إلى أقصى حد من الآثار السلبية المحتللة. وإعلان المنشآت متعددة الجنسية هو الصك الثلاثي العالمي الوحيد المتفق عليه، والذي يتضمن توصيات موجهة إلى المنشآت متعددة الجنسية. ولكنه يخاطب أيضاً الحكومات والشركات الاجتماعيين و"يرمي إلى إرشاد الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل والمنشآت متعددة الجنسية عند اتخاذ هذه التدابير والإجراءات، واعتماد تلك السياسات الاجتماعية، بما فيها السياسات القائمة على المبادئ التي أرساها دستور منظمة العمل الدولية واتفاقياتها ذات الصلة، مما سيسجل على القدم الاجتماعي" (الفقرة ٥). ويشجع إعلان المنشآت متعددة الجنسية هذه المنشآت<sup>١</sup> على الامتثال للقوانين الوطنية واحترام المعايير الدولية - بما فيها معايير العمل الدولية<sup>٢</sup> وصكوك الأمم المتحدة المتعلقة بحقوق الإنسان - ودعم الأولويات الإنسانية.

ويُوضح إعلان المنشآت متعددة الجنسية أدوار الحكومات والمنشآت ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل ويُلفت الانتباه إلى أهمية زيادة مواعنة سياسات وبرامج الشركات مع السياسة العامة وأهداف التنمية في البلد الذي تعمل فيه المنشآت. ويشجع بشدة الحوار بين الحكومات الوطنية

<sup>١</sup> من المهم الإشارة إلى أن تعريف تعبير "المنشأة متعددة الجنسية" الوارد في إعلان المنشآت متعددة الجنسية يشمل المنشآت التي تمتلك أو تسيطر على الإنتاج أو التوزيع أو الخدمات أو غيرها من التسهيلات خارج البلدان التي توجد فيها مقارها، وسواء كانت مملوكة ملكية عامة أو مشتركة أو خاصة. كما يشمل هذا التعبير الشركات الأم أو الكيانات المحلية، أو كليهما، أو المنظمة ككل.

<sup>٢</sup> يمكن الاطلاع على قائمة بهذه الاتفاقيات والتوصيات في ملحق إعلان المنشآت متعددة الجنسية (الصفحة ١٧).

والحكومات المضيفة، وبين المنشآت والحكومة ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال، وبين الإدارة والعمال على مستوى المنشأة. ويتناول إعلان المنشآت متعددة الجنسية خمسة مجالات رئيسية، هي: السياسات العامة والعملة والتدريب وظروف العمل والمعيشة والعلاقات الصناعية.<sup>٣</sup>

## ٢-٢ العلاقة بالمنشآت المستدامة والتنمية المستدامة

ُسهم المنشآت التي تتمثل لقوانين الوطنية وتقتيد بتوصيات إعلان المنشآت متعددة الجنسية في التنمية المستدامة، ولا سيما في دعمها الاجتماعية.

وثمة نقاش دولي عام وواسع النطاق بشأن تعزيز المنشآت المستدامة والاعتراف المتزايد بالدور المركزي الذي يضطلع به القطاع الخاص في التصدي للتحديات الإنمائية الأساسية، بما فيها استحداث العمالة (مكتب العمل الدولي، ٢٠٠٧، الصفحة ١).

ويتضمن البرنامج الجديد للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ أهدافاً تتعلق بتوفير التعليم الجيد والمنصف والشامل وفرص التعلم مدى الحياة، وتحقيق النمو الاقتصادي المطرد والشامل والمستدام والعملة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع. وترمي الأهداف المقترنة للتنمية المستدامة إلى تحسين تنسيق الجهود الإنمائية وزيادة موافمة الإجراءات الخاصة مع أهداف السياسة العامة. وهي تتيح لقطاعات الأعمال فرصة فريدة للمشاركة في التنمية المستدامة، وإعادة تقييم استراتيجياتها وتقييم أدائها.

ويركز تعزيز المنشآت المستدامة على تقوية سيادة القانون والمؤسسات ونظم الإدارة التي تدعم المنشآت، وتشجيعها على العمل بأسلوب مستدام. والهيكل الثلاثي، بما في ذلك الحوار الاجتماعي والمفاوضة الجماعية، هو عنصر حيوي لتحقيق ذلك.

ويمكن أن تكون المنشآت المستدامة من أي حجم، بحيث تتراوح من المنشآت بالغة الصغر إلى المنشآت الكبيرة، ومن أي نوع، بما فيها المنشآت المملوكة للدولة والمنشآت متعددة الجنسية، فضلاً عن التعاونيات والمنشآت الاجتماعية. غير أنه نظراً إلى التنامي المستمر لمستويات الاستثمار الأجنبي المباشر، والمعدل التشغيلي للمنشآت متعددة الجنسية وعدد الوظائف المباشرة وغير المباشرة والمستحدثة التي تستحدثها في جميع أنحاء العالم، فإن مفهوم المنشآت المستدامة يكتسب أهمية أكبر بالنسبة إلى المنشآت الكبيرة. ولذا، فإن المنشآة متعددة الجنسية المستدامة هي المنشآة التي تسعى إلى أن تحقق أنشطة أعمالها أقصى حد من التأثير الإيجابي على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وتتبني موقفاً استباقياً ومتسقاً فيما يتعلق بالحد والتخفيف من تأثيرها السلبي.

وتشدد استنتاجات مؤتمر العمل الدولي بشأن المنشآت المستدامة على الدور المهم للحكومات في تهيئة بيئة مواتية لتنمية المنشآت المستدامة من خلال وضع إطار تشريعي وسياسي ملائم وتعزيز المؤسسات ونظم الإدارة التي تعمل في إطارها المنشآت (مكتب العمل الدولي، ٢٠٠٧، ب). ويدعو إعلان المنشآت متعددة الجنسية حكومات الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال والمنشآت متعددة الجنسية العاملة في أراضيها إلى مراعاتها إلى مراعاة المبادئ الواردة في الإعلان.

<sup>٣</sup> يرد في الملحق الثالث موجزاً لأحكام إعلان المنشآت متعددة الجنسية ذات الصلة بالحكومات والمنشآت.

# الاستثمار الأجنبي المباشر والمنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا: الاتجاهات الحالية

٣

يقدم هذا الفصل لمحة عامة موجزة عن أهم اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر<sup>٤</sup> في أفريقيا وأمثلة على المبادرات السياسية الرامية إلى تحسير إمكاناته لتحقيق العمل اللائق. وتشكل تقارير الأمم المتحدة، لا سيما تلك الصادرة عن منظمة العمل الدولية واللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، المصادر الرئيسية لهذا الفصل.

## ١-٣ اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا

تسارعت وتيرة النمو الاقتصادي في أفريقيا من ٣,٧ في المائة في عام ٢٠١٣ إلى ٣,٩ في المائة في عام ٢٠١٤، وإن لوحظ وجود تباين كبير بين الأقاليم الفرعية (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥، الصفحتان ١ و٩). وزاد من تشجيع هذا النمو الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يعتبر جزءاً متنامياً من النمو الاقتصادي الكلي في أفريقيا. وقد ساعد النمو بدوره على استقطاب المزيد من الاستثمارات. وازداد الاستثمار الأجنبي المباشر من ٣,٩ إلى ٤,١ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي بين عامي ٢٠١٣ و٢٠١٤ وسبل نسبه متوقعة قدرها ٤,٢ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠١٥. واحتلت أفريقيا المرتبة الثانية مباشرة بعد إقليم آسيا والمحيط الهادئ في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر خلال عام ٢٠١٤. والاستثمار الأجنبي المباشر هو ثاني أكبر مصدر خارجي للتمويل في أفريقيا. وتشكل التحويلات أكبر مصادر التمويل الخارجية وأكثرها استقراراً في الإقليم، وقد بلغت ٧١,٨ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٥ (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥، الصفحة ٢٤).

وطرأ بعض التغير على الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا، حيث جرى تنفيذ عدد أقل من المشاريع وإن كانت ذات قيمة كبيرة نتيجة سعي المستثمرين إلى الحصول على المزيد من الاستثمارات كثيفة رأس المال في قطاعات أكثر تنوعاً. وتراجع عدد المشاريع الجديدة للاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة ٨,٤ في المائة في عام ٢٠١٤. بيد أن قيمتها الرأسمالية بلغت أعلى مستوى لها على الإطلاق، حيث ارتفعت من متوسط ٦٧,٨ مليون دولار أمريكي لكل مشروع جديد في عام ٢٠١٣ إلى ١٧٤,٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠١٤ (Ernst & Young Global Ltd ٢٠١٤، الصفحة ٤). ومع ذلك، فإن مستويات الاستثمار الأجنبي المباشر لا تزال دون طاقتها

<sup>٤</sup> الاستثمار الأجنبي المباشر معرف على أنه "بنطوي على علاقة طويلة الأجل تعكس مصلحة وتحكم دائمين لكيان مقيم في اقتصاد ما (المستثمر الأجنبي المباشر أو الشركة الأم) في كيان مقيم في اقتصاد آخر (شركة استثمار أجنبي مباشر أو شركة أجنبية متنسبة أو شركة أجنبية ممتلكة...) ... ويتضمن هذا الاستثمار المعاملات الأولية بين الكيانين وجميع المعاملات اللاحقة بينهما وبين الشركات الأجنبية المتنسبة" (الأونكتاد، ٢٠٠٧، الصفحة ٢٤٥).

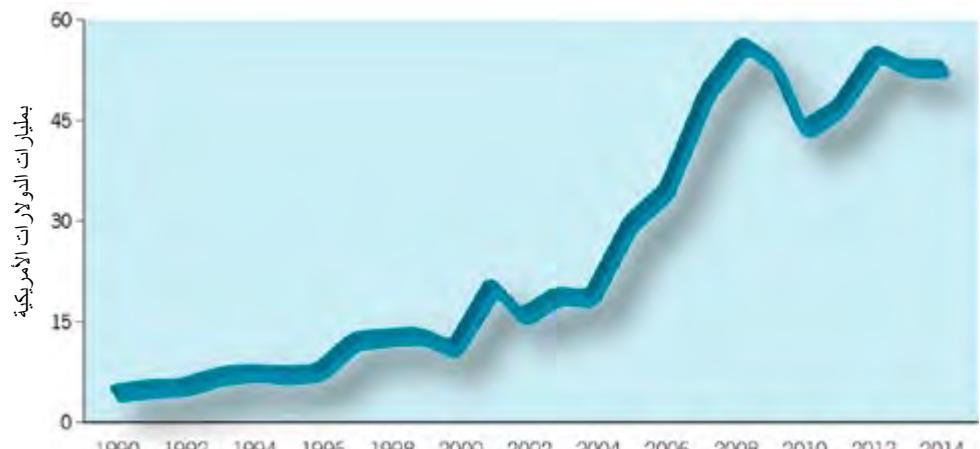
الممكنة بسبب عدم ملاءمة الهياكل الأساسية واستمرار التوترات الجيوسياسية وضعف النمو الاقتصادي في العديد من البلدان، وانعدام الشفافية وطول أمد الفساد رغم جهود الإصلاح التي تبذلها بلدان عديدة (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥، الصفحات ٤ و ٩ و ٣٠ و ٨٢ و ١٢٣).

ويرز الاستثمار الأجنبي المباشر في الإقليم كمحرك لزيادة التجارة الدولية، مما أتاح فرصة توسيع نطاق إمكانات المنشآت متعددة الجنسية للإسهام في التنمية. وتقول اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ما يلي: "تشكل سلاسل القيمة العالمية سمة مهمة من سمات الاقتصاد العالمي الحالي ولا بد للبلدان الأفريقية التي تسعى إلى النهوض بتصادراتها وتنمية اقتصاداتها أن تضعها في الاعتبار. وتتيح شبكات التجارة والإنتاج الإقليمية والعالمية فرصاً محتملة جديدة لجهود التصنيع في أفريقيا. وبدلاً من التصنيع التصاعدي، فإن سلاسل القيمة المجزأة تتيح المجال للمشاركة في التجارة الدولية في مرحلة معينة من عملية الإنتاج، فتسخر بذلك الميزة النسبية لبلد ما تسخراً أكثر نجاعة." (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥، الصفحة ٩٨ و ١٧٢). وبإمكان الاستثمار الأجنبي المباشر أن يساعد على تسريع وتيرة دخول المنشآت الأفريقية الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة العالمية.

### ١-١-٣ تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر

ازدادت استثمارات المنشآت متعددة الجنسية غير المقيدة في أفريقيا زيادة كبيرة منذ عام ٢٠٠٣. وبين الشكل ١-٣ أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا بلغت ٥٣,٩ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٤، أي أكثر من ٣,٥ مرات بالمقارنة مع مستواها لعام ٢٠٠٢، وباللغة ٦,٤ مليار دولار أمريكي.

الشكل ١-٣: تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بbillions الدولارات الأمريكية، ١٩٩٠-٢٠١٤.



المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ٢٠١٥.

وعلى الرغم من انخفاض أسعار السلع الأساسية منذ عام ٢٠١٢، فإن نسبة التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر التي تستقبلها أفريقيا لا تزال أعلى مما كانت عليه قبل عام ٢٠٠١. وهذا أمر ملحوظ، لأن التقىب على المعادن يمثل حصة كبيرة من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا.

وكان المستفيد الرئيسي من الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا خلال الفترة ٢٠٠٠-٢٠١٤ الاقتصادات الكبيرة أو الاقتصادات المتنوعة والناضجة على المستوى التكنولوجي. وهي تشمل نيجيريا ومصر وجنوب أفريقيا والمغرب. كما استقطبت البلدان ذات الموارد الطبيعية الكبيرة، مثل الجزائر و MOZAMBIQUE والسودان والكونغو وليبيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وغينيا الاستوائية وغابون، حصة كبيرة من الاستثمار الأجنبي المباشر (الجدول ١-٣).

**الجدول ٣-١: الاقتصادات المضيفة العشرون الرئيسية في أفريقيا: مجموع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، بمليارات الدولارات الأمريكية، ٢٠١٤-٢٠٠٠**

البلد	المبلغ
نيجيريا	74.23
مصر	68.90
جنوب أفريقيا	67.43
المغرب	32.02
الجزائر	26.03
موزامبيق	24.95
السودان	21.96
غانا	21.91
كونغو	20.28
تونس	19.90
ليبيا	18.18
جمهورية الكونغو الديمقراطية	18.11
غينيا الاستوائية	16.34
جمهورية تنزانيا المتحدة	15.15
زامبيا	13.32
أوغندا	9.29
ناميبيا	7.80
مدغشقر	7.16
غابون	6.48
إثيوبيا	6.46

المصدر: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ٢٠١٥.

ومن الاتجاهات المهمة التي ظهرت في الآونة الأخيرة، زيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى قطاعات غير قطاع السلع الأساسية في الاقتصادات الناشئة في شرق أفريقيا، لا سيما إثيوبيا ورواندا وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة. وفي إثيوبيا، شكل المستثمرون الصينيون أهم جهات الاستثمار الأجنبي المباشر، إذ نقلوا جزءاً من إنتاجهم الصناعي قليلاً الكلفة إلى هناك، لا سيما قطاعي الألبسة والأحذية (Chen, Geiger and Fu, ٢٠١٥). وأدى إنهاء الحروب الأهلية وتتنفيذ السياسات الصناعية الإقليمية والوطنية دوراً مهماً في جعل بلدان شرق أفريقيا المذكورة موقع جذابة للاستثمار (المنتدى الاقتصادي العالمي، ٢٠١٥).

وأهم جهات الاستثمار المباشر في أفريقيا هي المنشآت متعددة الجنسية الوافدة من الاقتصادات المتقدمة (الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة). بيد أن المنشآت متعددة الجنسية الوافدة من الاقتصادات النامية (الصين والهند) تقوم بدور يزداد بروزاً كجهات مستثمرة في الإقليم. وفي عام ٢٠١٤، كانت الولايات المتحدة الأمريكية أكبر مستثمر في أفريقيا (١٣,٨٪ في المائة من المشاريع الجديدة للاستثمار الأجنبي المباشر)، تليها جنوب أفريقيا والمملكة المتحدة (بنسبة ٧,٢٪ في المائة لكليهما) والإمارات العربية المتحدة (٦,٨٪ في المائة) وفرنسا (٦,٧٪ في المائة) وألمانيا (٤,٨٪ في المائة) والصين (٤,٤٪ في المائة) والهند (٣,٨٪ في المائة) والبرتغال (٣,٧٪ في المائة) (Ernst & Young Global Ltd, ٢٠١٥، الصفحة ١٨).

ونما الاستثمار الأجنبي المباشر نمواً سريعاً في الدول ذات الوضع المهيمن وأصبح أقل تقلباً منذ عام ٢٠٠٥. ومن حيث التقييم المطلقة والنسبية على حد سواء، تستقطب الدول الأفريقية ذات الوضع المهيمن قدرأً متزايداً من الاستثمار الأجنبي المباشر. ويُعزى ذلك في جزء منه إلى ارتفاع أسعار السلع (٢٠٠٩-٢٠١٠ و٢٠١١)، وهو الأمر الذي جعل الاستثمار في قطاعات المعادن لدى هذه البلدان أكثر ربحية نسبياً. ومنذ عام ٢٠٠٠، تلقت الاقتصادات الغنية بالمعادن، مثل جمهورية الكونغو الديمقراطية ولibia والسودان، في المتوسط قرابة ٦٠ في المائة من الاستثمار الأجنبي المباشر السنوي الموجه إلى الدول الأفريقية ذات الوضع المهيمن (الأونكتاد، ٢٠١٥) (١).

### ٢-١-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه إلى الخارج

لم تكن المنشآت الأفريقية، من الناحية التاريخية، أهم جهات الاستثمار المباشر في البلدان الأخرى. بيد أنها زادت كثيراً، اعتباراً من عام ٢٠٠٦، من استثماراتها في الخارج. ولما كانت أفريقيا تستقطب المزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر، فقد بدأت الشركات المحلية المستفيدة من ذلك (بصورة مباشرة أو غير مباشرة)، بدورها، تستخدم قدراتها المعززة للتوسيع إقليمياً وعالمياً. وأدى دخول المنشآت الأجنبية إلى أفريقيا إلى زيادة المنافسة في الأسواق المحلية، مما دفع بالمنشآت الأفريقية إلى التوسع في أماكن أخرى بغية الحفاظ على الإيرادات وزيادتها.

### ٣-١-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان الأفريقية

لفترة من الزمن، كانت القوة الدافعة للزيادة التي سجلتها أفريقيا في الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه نحو الخارج شركات شمال أفريقيا التي كانت تبحث عن فرص التوسيع في الأسواق الأخرى وتسعى إلى الاستفادة من النمو الحاصل في منطقة غرب أفريقيا المجاورة. واليوم، تعتبر جنوب أفريقيا بوجه عام رائدة في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه إلى الخارج، وقد شكلت المنشآت متعددة الجنسية من جنوب أفريقيا الجهة المستمرة المهيمنة بين الفترتين ٤ ٢٠٠٦-٢٠٠٠ و٢٠١٤-٢٠١٢.

ويمكن أن يعزى جزء كبير من النمو في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، دخولاً إلى أفريقيا وخروجها منها على السواء، إلى المستثمرين الأفارقة الذين باتوا مصدراً أبرز للاستثمار الأجنبي المباشر في البلدان الأفريقية الأخرى (الأونكتاد، ٢٠١٤). وبلغت نسبة عدد المشاريع الجديدة للاستثمار المباشر التي أنجزها المستثمرون الأفارقة ٨ في المائة فقط من إجمالي عدد المشاريع المنجزة في أفريقيا في عام ٢٠٠٧، ولكنها ارتفعت لتصل إلى ٢٢ في المائة في عام ٢٠١٣، وهو ما جعل أفريقيا تمثل ثالث أكبر جهة استثمار أجنبي مباشر داخل القارة في عام ٢٠١٣، بعد أوروبا الغربية (Krüger and Strauss، ٢٠١٥). وبالنظر إلى الفترة ٢٠١٤-٢٠٠٣، يكاملها، فإن الشركات الأفريقية أنجزت ٢٥ في المائة من المشاريع الجديدة للاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا. وغالبية الاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان الأفريقية هو في القطاع المالي. ومن هذا الاستثمار، تُوجه نسبة ٣٨ في المائة إلى مصارف التجزئة و ٥ في المائة إلى قطاع التأمين (الأونكتاد، ٢٠١٥، ب، الصفحة ٣٨).

وتمثل الشركات من جنوب أفريقيا القوة المحركة للاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان الأفريقية، حيث استثمرت بثلاث مجموعات مشاريع متنوعة في الاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان الأفريقية بين عام ٢٠٠٣ و كانون الثاني / يناير ٢٠١٤. وتعقبها المنشآت من كينيا (١٤ في المائة) ونيجيريا (١٢ في المائة)، وتليها مصر وموريشيوس وتونس (٢٠ في المائة) (Krüger and Strauss، ٢٠١٥).

<sup>١</sup> ويشمل ذلك البلدان الأفريقية الثمانية عشر التالية: بوروندي وجمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد وجزر القمر وجمهورية الكونغو الديمقراطية وكوت ديفوار وإرتريا وغينيا - بيساو وليبيريا وليبيريا ومدغشقر ومالي وسيراليون والصومال وجمهورية جنوب السودان وتونس وزمبابوي، استناداً إلى قائمة البنك الدولي المنسقة بالحالات الهشة لسنة المالية ٢٠١٥ (مجموعة البنك الدولي، ٢٠١٥).

والاستثمار الأجنبي المباشر فيما بين البلدان الأفريقية أكثر تنوعاً بكثير في الوجهات الاستثمارية في البلدان المضيفة من التدفقات الوافدة من خارج القارة. وهو مصدر بالغ الأهمية للمشاريع الاستثمارية الجديدة بالنسبة إلى أقل البلدان نمواً في أفريقيا. ويتمتع المستثمرون الأفارقة بـ إيلام واسع بـ البيئة الاقتصادية في البلد المضيف، مما يجعلهم وبالتالي أكثر قدرة على تقييم المخاطر، وحساب تكاليف مزاولة الأعمال بمزيد من الدقة (مثلاً، تكاليف الكهرباء والنقل)، والتبنّى بـ متطلبات السوق على نحو أفضل (الأونكتاد، ٢٠١٥ بـ). وفي بـيئة تقل فيها المنافسة من المنشآت متعددة الجنسية من الاقتصادات المتقدمة، فإن هؤلاء المستثمرين قادرون على السيطرة على حصة أكبر من السوق، والتـوسيـع في الوقت ذاته في الاقتصادات الأفريقية الأصغر حـجماً التي لا تجذب عادة الكثـير من الاستثمار الأجنبي المباشر من خارج الإقليم.

## ٢-٣ القطاعات المستقطبة لـلاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا

لا تزال اقتصادات عديدة في أفريقيا تعتمد اعتماداً كبيراً على السلع لتحقيق نمو في الناتج المحلي الإجمالي والنقد الأجنبي والصادرات. وفي عام ٢٠٠٩، حقق نصف مجموع البلدان الأفريقية أكثر من ٨٠ في المائة من إيراداتـها من الصادرات من السلع التي غالباً ما تتركـز في عدد قليل فقط من المواد التي يتم تصديرـها في أكثر الأحيان بدلاً من معالجتها أو إدماجها في الإنتاج للحصول على حصة أكبر من الـقيمة المضافة (الأونكتاد، ٢٠١٣). ومن ثم يـعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر في تجهيز المنتجات المعدنية وتوسيـع قاعدة الصناعة المحلية أمراً حـيوياً لتـوزيع الاقتصادات الأفريقية وربطـها بـسلاسل الـقيـم العالمية (الـلجنة الاقتصادية لأفريقيـا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥).

ومع ذلك، تـنـفذ معظم المشاريع الجديدة لـلاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا في قطاع الخدمات. فـفي الفترة ٢٠١٣-٢٠٠٩، جـرى تنـفيـذ نسبة ٤٩ في المائة من المشاريع الجديدة لـلاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع الخدمات في أفريقيا، مـقارنة بـنسبة ٤٨ في المائة في قطاع التـصنيـع و٣ في المائة في القطاع الأولي (الأونكتاد، ٢٠١٤، الصفحة ١٠). ويـتركـز الاستثمار الأجنبي المباشر من الخدمات في قطاع الكهرباء والغاز والماء في أفريقيا، تـليـه طائفـة من الخدمات التي تـشـمل خدمات الأعمال والبناء والنقل والتـخـزين والاتصالـات (الأونكتاد، ٢٠١٤، الصفحة ٢٠١٥).

ويـحدث حالـياً اتجاهـان رئـيسـيان تحـواـلـاً في تحـديـن القطاعـات التي تـجـذـبـ الاستـثـمارـ الأـجـنبـيـ المباشرـ، وهـما: تـزاـيدـ معدلـاتـ التـحضرـ وـتنـاميـ فـئةـ المستـهـلكـينـ. وقد اـتجـهـتـ تـدـفـقـاتـ الاستـثـمارـ الأـجـنبـيـ المباشرـ فيـ أـفـرـيقـياـ فيـ السـنـوـاتـ الـأـخـيرـةـ عـلـىـ نـحـوـ مـتـزاـيدـ إـلـىـ تـطـوـيرـ الـهـيـاـكـلـ الـأـسـاسـيـةـ (الـعـقـاراتـ وـالـضـيـافـةـ وـالـبـنـاءـ) وـالـقـطـاعـاتـ الـتـيـ تـسـتـهـدـفـ مـباـشـرـةـ تـلـيـةـ اـحـتـيـاجـاتـ المستـهـلكـ (التـكـنـوـلـوـجـياـ وـوـسـائـلـ الـإـلـاعـمـ وـالـاتـصـالـاتـ وـالـخـدـمـاتـ الـمـالـيـةـ وـالـخـدـمـاتـ الـإـسـتـهـلاـكـيـةـ وـالـبـيـعـ بـالـتجـزـئـ) (Ernst & Young Global Ltd، ٢٠١٥، الصفحة ٢١). بـيدـ أنـ النـمـوـ القـويـ لـبعـضـ القـطـاعـاتـ الفـرعـيـةـ لـالـخـدـمـاتـ فيـ أـفـرـيقـياـ لاـ يـعـنـيـ دـائـمـاًـ تـحـسـينـ الخـدـمـاتـ بـالـنـسـبـةـ إـلـىـ الـشـرـكـاتـ الـمـالـيـةـ، مـثـلـ الـخـدـمـاتـ الـمـالـيـةـ الـتـيـ تـسـتـهـدـفـ كـبـارـ الـمـسـتـثـمـرـينـ أـسـاسـاًـ فـيـ الـصـنـاعـاتـ الـإـسـتـخـارـاجـيـةـ مـعـ استـثـنـاءـ الـمـنـشـآـتـ الـمـلـحـيـةـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ (الـلـجـنةـ الـاـقـتـصـاديـةـ لـأـفـرـيقـياـ الـتـابـعـةـ لـلـأـمـمـ الـمـتـحـدةـ، ٢٠١٥ـ،ـ الصـفـحةـ ٩٨ـ).

ويـخـتـلـفـ التـشكـيلـ الـقـطـاعـيـ لـلاـسـتـثـمارـ الـأـجـنبـيـ المباشرـ اختـلـافـاًـ كـبـيرـاًـ بـحسبـ الإـقـلـيمـ الـفـرـعـيـ فيـ أـفـرـيقـياـ، حيثـ يـسـتـأـثـرـ الـقـطـاعـ الـأـولـيـ بـجزـءـ أـكـبـرـ بـكـثـيرـ منـ الـاـسـتـثـمارـ الـأـجـنبـيـ المباشرـ فيـ أـفـرـيقـياـ جـنـوبـ الصـحـراءـ (٣٥ـ فيـ المـائـةـ بـالـمـقـارـنـةـ مـعـ شـمـالـ أـفـرـيقـياـ (٤ـ فيـ المـائـةـ)؛ـ فيـ حينـ ذـهـبـتـ نـسـبـةـ ٤٥ـ فيـ المـائـةـ منـ الـاـسـتـثـمارـ الـأـجـنبـيـ المباشرـ فيـ أـفـرـيقـياـ جـنـوبـ الصـحـراءـ إـلـىـ قـطـاعـ الـخـدـمـاتـ فيـ عـامـ ٢٠١٢ـ،ـ مـقارـنـةـ بـنـسـبـةـ ٦١ـ فيـ شـمـالـ أـفـرـيقـياـ (الأـونـكتـادـ،ـ ٢٠١٥ـ بـ).

ويـبـدـيـ الـمـسـتـثـمـرـونـ الـأـجـنبـيـ اـهـتـمـاماًـ أـكـبـرـ شـيـئـاًـ فـشـيـئـاًـ بـقـطـاعـ التـصـنـيـعـ فيـ أـفـرـيقـياـ (ـمـنـجـاتـ الـمـعـادـنـ الـلـافـلـزـيـةـ وـتـجـهـيزـ الـأـغـذـيـةـ وـالـأـلـبـسـةـ وـالـنـسـيجـ وـالـسـيـارـاتـ وـمـعـدـاتـ النـقـلـ).ـ وقدـ اـسـتـثـأـنـرـ هذاـ الـقـطـاعـ بـنـسـبـةـ ٣٨ـ فيـ المـائـةـ منـ الـمـشـارـيعـ الـجـديـدةـ لـلاـسـتـثـمارـ الـأـجـنبـيـ المباشرـ فيـ أـفـرـيقـياـ وـ٣٣ـ فيـ المـائـةـ منـ الإـنـفـاقـ الرـأسـمـالـيـ المتـصلـ بـهـاـ فيـ عـامـ ٢٠١٤ـ (الأـونـكتـادـ،ـ ٢٠١٥ـ بـ،ـ الصـفـحةـ ٣٥ـ).ـ وـهـذـاـ اـتـجـاهـ مشـجـعـ،ـ ذـلـكـ أـنـهـ قدـ جـرـتـ العـادـةـ عـلـىـ اـعـتـبارـ قـطـاعـ التـصـنـيـعـ مـحرـكاًـ لـلـنـمـوـ،ـ وـذـلـكـ بـفـضـلـ مـاـ لـهـ مـنـ قـدـرةـ عـلـىـ خـلـقـ روـابـطـ فيـ الـاـقـتـصـادـ الـمـلـحـيـ،ـ وـالـارـتـقاءـ بـالـإـنـتـاجـيـةـ لـتـعـزيـزـ الـقـدـرةـ الـتـنـافـسـيـةـ وـاـسـتـحـدـاثـ

عدد كبير من فرص العمالة (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥؛ اليونيدو، ٢٠١٣).

ومع ذلك، فوفقاً للبنك الدولي، لم يحظ قطاع التصنيع سوى بنسبة ١٣ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و٢٥ في المائة من حصائل الصادرات للإقليم في عام ٢٠١٢ - وما نسبتان تقلان عن النسب المئوية التي حققها هذا القطاع في أي إقليم باستثناء الشرق الأوسط. غير أن هذا التعميم يُخفي التنوع الكبير داخل الإقليم، حيث تخطى بلدان مثل إثيوبيا وموريشيوس وكينيا وجنوب أفريقيا والمغرب ومصر خطوات واسعة في مجال استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى قطاع التصنيع.

ويظل التحديان الكبيران القائمان أمام اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى قطاع التصنيع، في إقليم أفريقيا ككل، الافتقار إلى سبل الوصول إلى المهارات الفعالة والتاجة والهيكل الأساسية الكافية (بما في ذلك السبل المؤثرة للوصول إلى الكهرباء). ومهم أيضاً أن العديد من المستثمرين قد يشعرون بالعزوف عن الاستثمار في هذا القطاع بسبب انعدام فرص الوصول إلى مصادر داخلية، مما يرفع سعر الإنتاج ويزيد من المخاطر المتعلقة بتعطيل الأعمال (KPMG، ٢٠١٤، الصفحة ٢).

### ٣-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر والعمل اللائق

حيثما تتتوفر بعض الظروف المؤاتية، تتمتع استثمارات وعمليات المنشآت متعددة الجنسية بإمكانية الإسهام في خلق وظائف أكثر وأفضل وتحقيق تنمية مستدامة ونمو شامل. وقد انخفض معدل البطالة في أفريقيا جنوب الصحراء من ٩ في المائة في عام ٢٠٠٠ إلى ٧,٧ في المائة بحلول عام ٢٠١٤ (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٥). إلا أنه رغم النمو القوي للناتج المحلي الإجمالي ولتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الإقليم في العقد الماضي، لا تزال نسبة الفقر والبطالة مرتفعة (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥). وقد كان يعيش ٨ من كل ١٠ عمال في الإقليم، في عام ٢٠١٤، في حالة الفقر (يعيشون بأقل من دولارين أمريكيين في اليوم) أو في حالة قريبة من الفقر (بين دولارين وأربعة دولارات في اليوم) (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٥، الصفحة ٢٨). والغالبية العظمى منهم يعملون في الاقتصاد غير المنظم. وتشمل العمالة المنظمة نسبة قليلة لا تتجاوز ٢٠ في المائة من العمال في أفريقيا جنوب الصحراء (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٥، الصفحة ١٣). ويمثل التصدي لانعدام المساواة في الدخل، في أفريقيا، تحدياً رئيسياً آخر. وتسجل أفريقيا أعلى معدلات انعدام المساواة من أي إقليم في العالم باستثناء أمريكا اللاتينية (صرف التنمية الأفريقي، ٢٠١٣، الصفحة ١٣).

وخلال الخمسة عشر عاماً المقبلة، سيكون واحد واحد من كل ثلاثة وافدين جدد إلى سوق العمل العالمية أفريقياً (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٥). وهذا يعني أن استخدام وظائف أكثر وأفضل يكتسي أولوية رئيسية بالنسبة إلى الإقليم. وتنظر حكومات عديدة إلى الاستثمار الأجنبي المباشر على أنه وسيلة مهمة لاستحداث الوظائف وتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية. وقد ارتفع عدد الوظائف التي استحدثتها المشاريع الاستثمارية الجديدة بنسبة ٦٨ في المائة في عام ٢٠١٤، متجاوزة بذلك ١٨٠٠٠٠ وظيفة جديدة للإقليم. ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه، نظراً لتدفق المزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر إلى قطاع الخدمات والقطاعات التي تستهدف مباشرة تلبية احتياجات المستهلك، والتي تتمتع بقدرة أكبر من قطاع الصناعة الاستخراجية على خلق الوظائف.

(Ernst & Young Global Ltd.)

ومع ذلك، تُعتبر زيادة تطوير التصنيع وتجارة السلع الوسيطة أمراً لا بد منه لتحقيق التنمية الصناعية في أفريقيا، لا سيما في البلدان التي لا تزال تعتمد اعتماداً كبيراً على تصدير السلع. ويُعتبر التكامل الإقليمي، الذي يمكن أن يسرع وتيرة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، خطوة أساسية في التعجيل بتنمية الاقتصادات الأفريقية. وتؤدي السياسات الفعالة دوراً أساسياً في تعزيز الروابط بين الشركات في سلسلة القيمة لزيادة مشاركة المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتسهيل نقل التكنولوجيا (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥، الصفحة ١٠٥).

وزيادة حجم الموارد المالية المحلية والخارجية على السواء أمرٌ أساسي من أجل تصنيع أفريقيا لأن الثغرة التي تعاني منها في مجال التمويل تظل هائلة. وتشتمل المنشآت متعددة الجنسية أكثر فأكثر في سد هذه الثغرة؛ فضلاً عن إسهامها في زيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية للاقتصادات الوطنية من خلال صادراتها واستثماراتها.

وتضطلع الحكومات الأفريقية والشركاء الاجتماعيون بدور مهم في وضع الإطار السياسي لاستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وزيادة الإنتاجية والقدرة التنافسية لاقتصاداتهم الوطنية. الواقع أن "الاستنتاجات بشأن تعزيز المنشآت المستدامة" التي اعتمدها مؤتمر العمل الدولي (مكتب العمل الدولي، ٢٠٠٧ ب) تشدد على أهمية تهيئة بيئة مواتية للمنشآت المستدامة ووضع سياسات ملائمة لضمان إقامة نتائج تنافسية على قاعدة صلبة ومستدامة. ومن الأساسي ضمان تطبيق إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل (١٩٩٨) للتصدي للفقر وأوجه انعدام المساواة وإرساء قاعدة وطيدة من أجل تحقيق نمو شامل. وحتى اليوم، صدقت ٤٦ دولة من أصل ٥٤ دولة أفريقية عضواً في منظمة العمل الدولية على الاتفاقيات الأساسية الثمانى لمنظمة العمل الدولية. وبهدف التصديق والتتنفيذ الفعال لمعايير العمل الدولية إلى الحيلولة دون وقوع "سباق نحو الأسفل" في سياق السعي إلى اجتذاب المزيد من الاستثمار الأجنبي المباشر وتحقيق النمو الاقتصادي. ويعتبر ذلك عاملاً مهماً لتوفير فرص منكافنة للجميع في أفريقيا، وتعزيز التكامل الإقليمي وإرساء بيئة مواتية للتنمية المستدامة والنمو الشامل.

ويُعتبر اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر أيضاً وسيلة للنهوض بالحماية الاجتماعية في أفريقيا. وتسجل بلدان الإقليم أدنى مستوى للحد الأدنى للأجور، فضلاً عن مستويات متدنية لمصروفات الحماية الاجتماعية لكل طفل (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٤)، وهو ما يشير إلى أن توسيع نطاق أراضيات الحماية الاجتماعية وتقويتها يعتدراً مجال تركيز يحظى بالأهمية. ويطرح تمويل أراضيات الحماية الاجتماعية هذه تحدياً أمام العديد من البلدان في الإقليم، لكن يجري حالياً وضع آليات ابتكارية. وتمثل العائدات الضريبية آلية تمويل مهمة للحماية الاجتماعية (Ortiz, Cummins and Karunanethy، ٢٠١٥). وتشتمل المنشآت متعددة الجنسية حالياً بقراة إقليم آخر (الأونكتاد، ٢٠١٥ ب، الصفحة ١٨٧).

### ٤-٣ وضع سياسات ومبادرات الاستثمار لتعزيز الأثر الإيجابي للاستثمار الأجنبي المباشر

يستعرض هذا القسم السياسات الإقليمية والوطنية الرامية إلى تحسين تماشي الاستثمار الأجنبي المباشر مع الأولويات الإنمائية، وكذلك إلى إدراج قضايا العمل في الصكوك التي تمس قرارات الاستثمار.

وتحتل الحكومات عدة أدوات لتعزيز الأثر الإيجابي للاستثمار الأجنبي المباشر واستحداث وظائف أكثر وأفضل في البلدان المصيفية. وتشمل هذه الأدوات، على سبيل المثال، السياسات التي تعزز الروابط الأمامية والخلفية بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، التي يمكن أن تؤدي إلى زيادة الطلب على المنتجات المحلية وإلى تنمية قدرات المنشآت المحلية. وعلى سبيل المثال، اعتمدت جنوب أفريقيا خطة عمل بشأن السياسة الصناعية لتوسيع نطاق قطاع التصنيع لديها. وتهدف الخطة إلى زيادة المشتريات العامة والخاصة من المنشآت المحلية، وتشجيع التجهيز المحلي للمواد الأولية وإقامة علاقات عمل سليمة مع الشركات الصناعية الأصلية للمعدات (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٤). واعتمد مجلس الوزراء في موزامبيق في عام ٢٠١٤ سياساته المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات لفائدة قطاع الصناعة الاستخراجية لتشجيع من شأنه على إدراج السياسات والبرامج المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات في خططها الاستثمارية، لا سيما من خلال الاستعانة أكثر بالمنشآت المحلية الصغيرة والمتوسطة للحصول على الموارد كوسيلة للإسهام في التنمية الاقتصادية المحلية. ويمكن تعزيز أثر سياسات المحظوظ المحلي هذه على التنمية الاجتماعية والاقتصادية عن طريق استراتيجيات تقودها الحكومة لتهيئة بيئة مواتية لتنمية المنشآت ودعم الصادرات وتعزيز تنمية المهارات (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٥).

وبما أنه قد جرت العادة أن يذهب معظم الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا إلى البلدان الغنية بالموارد، حيث تستثمر شركات التعدين الأجنبية هناك في العمليات الكبرى، فإنه يُنظر إلى قطاع المعادن في أفريقيا على أنه يقوم دوراً محورياً في إقامة روابط مع المجتمعات المحلية وتعزيز الاقتصاد المحلي. وقد اعتمد الاتحاد الأفريقي رؤية التعدين الأفريقية (الإطار ١-٣) التي ترسّي إطاراً سياسياً إقليمياً لتحسين اتساق السياسات العامة والخاصة مع الأولويات الإنمائية الوطنية والمحليّة.

## الإطار ١-٣ رؤية التعدين الأفريقية والتنمية الاجتماعية

تهدف رؤية التعدين الأفريقية، التي اعتمدتها الاتحاد الأفريقي في عام ٢٠٠٩، إلى تحقيق روابط مثلثي بين الاقتصاد المحلي واستخراج الموارد. وهي تعزز استراتيجيات التنمية القائمة على الموارد وتقترن بترتيبات تعاقدية وصكوكاً قانونية جديدة لتسهيل زيادة مشاركة المجتمعات المحلية.

ويشمل إطار العمل أنشطة ترمي إلى:

- القضاء على عمل الأطفال؛ الحفز على إقامة شراكات مع الحكومة وقطاع التعدين الواسع لتيسير سبل الوصول إلى التكنولوجيا والمهارات والمعارف والأسواق؛ تعزيز جماعيات التعدين التقليدية وصغرى النطاق؛
- المبادرة بتمكين المرأة من خلال إدراج الإنصاف بين الجنسين في سياسات التعدين وقوانينه ولوائحه ومعاييره ومدوناته؛
- تحسين النظم التنظيمية في ميدان التعدين من خلال اعتماد رفع المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير السلامة والصحة المهنية، وتعزيز قدرات الإنفاذ؛
- ضمن قيام شركات التعدين بوضع موثائق المسؤولية الاجتماعية للشركات واعتمادها؛
- إقامة منابر للتوصل إلى توافق في الآراء بشأن أولويات وخيارات تنمية وإدارة الموارد المعدنية؛
- إقامة شراكات ثلاثة بين الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.

المصدر: الاتحاد الأفريقي، ٢٠٠٩.

ويعد عدد من الحكومات الأفريقية إلى إقامة تعاون مع بلدان المستثمرين الأصلية في إطار جهودها لاجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يعود بالفائدة على التنمية المحلية (الإطار ٢-٣).

## الإطار ٢-٣ التعاون بين البلد الأصلي والبلد المضيف بشأن الاستثمار الأجنبي المباشر والعمل اللائق: مثال الوكالة اليابانية للتعاون الدولي

ما برحت كوت ديفوار وغانا وكينيا والمغرب وموزامبيق وزامبيا تعمل مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي لزيادة منافع العمل اللائق من الاستثمار الأجنبي المباشر. وهذا المشروع هو نتيجة لخطوة عمل يوكوهاما للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣، التي تشكل إحدى الوثائق الخاتمة لمؤتمر طوكيو الدولي الخامس للتنمية الأفريقية المعقد في حزيران/يونيه ٢٠١٣. وتسلم خطة العمل بأن "تدفقات رؤوس الأموال الخاصة إلى أفريقيا ... لا تزال تتذكر في الصناعات الاستخراجية والبلدان العنية بالموارد" وأن "التحدي يتمثل في زيادة حجم تدفقات رؤوس الأموال الخاصة واجتذاب الاستثمار إلى قطاعات إضافية على حد سواء، من قبيل البنية التحتية والزراعة والتصنيع والسياحة".

ويدعم المشروع وكالات التهوض بالاستثمار لاستقطاب المزيد من المستثمرين اليابانيين ويشجع على إقامة روابط أوثق بين أولئك المستثمرين والمنشآت المحلية من خلال الارتفاع بالمهارات التي يمكن أن تحسن الإنlichkeit والقدرة التنافسية وتتوفر وظائف أفضل نوعية.

المصدر: الوكالة اليابانية للتعاون الدولي.

ويتمثل إدراج أحكام العمل في اتفاقيات الاستثمار والتجارة والتكامل الإقليمي سبيلاً آخر لتعزيز إسهام الاستثمار الأجنبي المباشر في التنمية الاجتماعية والاقتصادية. وعلى سبيل المثال، وقعت الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا اتفاقاً إطارياً للتجارة والاستثمار مع الولايات المتحدة في عام ٢٠٠١. وينطوي هذا الإطار على الاعتراف بأهمية الامتثال لمعايير العمل الدولية<sup>٦</sup>. وأبرم ٢٠ من أصل ٣١ اتفاقاً من الاتفاقيات الدولية الجديدة للاستثمار المبرمة في عام ٢٠١٤ مع البلدان الأفريقية

<sup>٦</sup> للاطلاع على النص الكامل للاتفاق المبرم بين حكومة الولايات المتحدة الأمريكية والسوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا بشأن تطوير العلاقات التجارية والاستثمارية، مكتب ممثلية الولايات المتحدة، ٢٠٠١، انظر: [https://ustr.gov/sites/default/files/uploads/agreements/tifa/asset\\_upload\\_file367\\_7725.pdf](https://ustr.gov/sites/default/files/uploads/agreements/tifa/asset_upload_file367_7725.pdf) [يمكن الوصول إليه اعتباراً من ١٥ آيلول/سبتمبر ٢٠١٥].

(الأونكتاد، ٢٠١٥ ب). وعكف ١٢ بلداً أفريقياً على استعراض وتنفيذ نماذجه الخاصة باتفاقات الاستثمار الدولية في عام ٢٠١٤ (الأونكتاد، ٢٠١٥ ب)، بما يتيح فرصةً لربط الاستثمارات ربطاً أقوى بالتنمية الاجتماعية والاقتصادية والنمو الشامل. وسيقدم تشريع للاستثمار في عموم أفريقيا تجربة صياغته حالياً، مبادئ توجيهية بشأن كيفية استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا بما يتمشى مع المعايير الاجتماعية والبيئية.

كما اتخذت الجماعات الاقتصادية الإقليمية عدداً من المبادرات من أجل تنسيق الجهود السياسية لمعالجة أولويات معايير العمل والعمل اللائق. ومن الأمثلة الأحدث عهداً البرامج الشاملة للتعاون في مجال العمل التي أنشأتها الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٣). وبهدف اتفاق التجارة الحرة بين الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي وجماعة شرق إفريقيا والسوق المشتركة لشرق وجنوب إفريقيا (أطلق في حزيران/يونيه ٢٠١٥) إلى تحقيق المزيد من الاتساق وتعزيز اتفاقات الإقليمية المختلفة. ويسعى الاتفاق أيضاً إلى جانب خطة العمل من أجل تحرير التنمية الصناعية في إفريقيا وخطة عمل الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠١٢ من أجل تعزيز التجارة بين البلدان الأفريقية (الإطار ٣-٣) وبرنامج تطوير الهياكل الأساسية في إفريقيا ومؤتمر وزراء خطة العمل بشأن الصناعة، إلى التشجيع على زيادة التكامل الاقتصادي الإقليمي. ويمكن أن تؤدي الهيئات المكونة الثلاثية الوطنية دوراً مهماً في ضمان أن تُسمم فعلاً الأطر السياسية المصممة في إطار هذه المبادرات الإقليمية، وتنفيذها على المستوى الوطني، في المضي قدماً بالعمل اللائق.

### الإطار ٣-٣

#### خطة عمل الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠١٢ من أجل تعزيز التجارة بين البلدان الأفريقية

تتضمن خطة عمل الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠١٢ من أجل تعزيز التجارة بين البلدان الأفريقية عدداً من الأنشطة ذات الأولوية لتشجيع مزيد من الاتساق في السياسات التجارية والإنسانية والإسهام في إنشاء إطار مؤاتٍ لتحقيق فرص العمل اللائق، وهي كالتالي:

- تعزيز التجارة بين البلدان الأفريقية في الاستراتيجيات التجارية والإنسانية الوطنية؛
- تعزيز دور القطاع الخاص المنظم والقطاع الخاص غير المنظم والنساء في صياغة السياسات التجارية؛
- تشجيع الاستثمار، بما في ذلك الاستثمار الأجنبي المباشر، من خلال إطار راسخ لتعزيز أوجه التكامل الإقليمي والقاري، وتطوير المنشآت الإقليمية وسلسلة القيم؛
- عقد اتفاقات بشأن الاعتراف المتبادل بالمؤهلات.

المصدر: الاتحاد الأفريقي، ٢٠١٢.

# تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا

ك

يقدم هذا الفصل لمحنة عامة عن الردود الواردة من الهيئات المكونة الثلاثية في إقليم أفريقيا على الاستبيان<sup>٧</sup>. ولم تتحقق منظمة العمل الدولية من صحة المعلومات المقدمة، وبالتالي فإن إشارة الجهات المحببة إلى قوانين وسياسات وتدابير خاصة، إضافة إلى تعليقات أخرى، لا تستتبع تأييد منظمة العمل الدولية. وعلى غرار ذلك، فإن إغفال أي من النقاط المشار إليها آنفًا ليس علامة على عدم إقرارها.

وقد تم توزيع الاستبيان في بداية شهر نيسان/أبريل ٢٠١٥ من خلال قنوات متعددة على الهيئات المكونة الثلاثية للدول الأعضاء المشاركة في الاجتماع الإقليمي الأفريقي الثالث عشر والبالغ عددها ٥٤ دولة عضواً. واستعين بالحلقة الدراسية الإعلامية التي نظمت لفائدة أعضاء مجلس الإدارة الأفريقيين (أديس أبابا، ٣٠-٢٨ نيسان/أبريل ٢٠١٥) والأنشطة الأخرى التي اضطُلع بها في الإقليم بغية توفير المزيد من الإطالة لعملية جمع المعلومات. وظل المكتب يتلقى الردود لغاية ٢١ تموز/يوليه ٢٠١٥، بعد أن مدد مرتين المهلة المحددة أصلًا. وفي الإجمال، ورد ٥٩ استبياناً<sup>٨</sup> من ٣٣ دولة من أصل الدول الأعضاء الأفريقية البالغ عددها ٥٤ دولة. وهذا يعني أن ردًا واحدًا على الأقل ورد من هيئة واحدة من الهيئات المكونة التي تشكل نسبة ٦١,١ في المائة من الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في الإقليم (الجدول ٤-١).

## الجدول ٤-١: الردود الواردة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال

العدد	الردود الواردة من
14	الحكومات
20	منظمات أصحاب العمل
25	منظمات العمال
59	المجموع

وفي حالة خمسة بلدان، وردت ردود من جميع الهيئات المكونة الثلاث (الكاميرون وكينيا وليسوتو وموريتانيا وساوتومي وبرنسيب). والدول الأعضاء التي لم ترسل ردوداً هي بوتسوانا وبوروندي وكابو فيردي وجمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد والكونغو ومصر وغينيا الاستوائية

<sup>٧</sup> ترد في الملحق الأول الاستبيانات الموجهة إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال.

<sup>٨</sup> ترد في الملحق الثاني قائمة بالجهات التي قدمت ردوداً.

واريتريا وإثيوبيا وغابون وغينيا - بيساو وليبيريا وليبا ومالي والمغرب ورواندا وسيشل وجنوب إفريقيا وجمهورية جنوب السودان والسودان. ووردت ردود من حكومة مدغشقر وحكومة موزامبيق وإحدى منظمات العمال في السودان بعد انتضاع موعد التقديم في ٢١ تموز/يوليه ٢٠١٥ ولم تدرج في هذا التقرير. وسيجري إدراجها في التقرير العالمي الذي سيقدم إلى مجلس الإدارة في عام ٢٠١٨ من أجل مناقشتها.

## ٤- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

"مع مراعاة الأوضاع السياسية والاقتصادية في بلدكم، أي من مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية تكتسي أهمية عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟"

يبين الجدول ٤-٢ المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

**الجدول ٤-٢: المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

تعزيز العمالة	العمالة
تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة	
الأمن الوظيفي	
التدريب	التدريب
الأجور والمزايا وظروف العمل	ظروف العمل والمعيشة
الحد الأدنى للسن	
السلامة والصحة	
الحقية النقابية وحق التنظيم	العلاقات الصناعية
المفاوضة الجماعية	
التشاور	
بحث الشكاوى	
تسوية النزاعات الصناعية	

وأشارت الغالبية الكبرى من الحكومات المجيبة (٩٣ في المائة) إلى أهمية تعزيز العمالة، يليها الأمن الوظيفي (٨٦ في المائة) والتدريب (٨٦ في المائة). وأشار بدرجة أقل إلى الحرية النقابية وحق التنظيم، وكذلك بحث الشكاوى، غير أنها حظيت باختيار ٥٠ في المائة من الجهات المجيبة.

وأشارت جميع منظمات أصحاب العمل المجيبة (١٠٠ في المائة) إلى أهمية التدريب، يليه تعزيز العمالة (٩٠ في المائة) والأجور والمزايا وظروف العمل (٨٠ في المائة). وكان بحث الشكاوى المجال الذي نال أقل قدر من الإشادة من جانب منظمات أصحاب العمل (٢٥ في المائة).

وأشارت منظمات العمال إلى تعزيز العمالة (٨٠ في المائة) والأمن الوظيفي (٧٦ في المائة) والأجور والمزايا وظروف العمل (٧٦ في المائة) والحرية النقابية وحق التنظيم (٧٦ في المائة) والمفاوضة الجماعية (٧٦ في المائة) على أنها مجالات مهمة؛ بينما أشار عدد قليل إلى الحد الأدنى للسن (٢٠ في المائة).

ويمكن الاطلاع على المزيد من التفاصيل بشأن ردود الهيئات المكونة الثلاثية على هذا السؤال في الجدول ٤-٣.

**الجدول ٤-٣: الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية)**

ال المجالات	المتوسط	الحكومات	منظمات أصحاب العمل	منظمات العمال
تعزيز العمالة	86	93	90	80
نكافـة الفرص والمساواة في المعاملة	68	71	75	60
الأمن الوظيفي	75	86	65	76
التدريب	78	86	100	56
ظروف العمل والمعيشة	76	71	80	76
الحد الأدنى للسن	42	71	50	20
السلامة والصحة	61	64	70	52
العلاقات الصناعية	63	50	55	76
المفاوضة الجماعية	69	71	60	76
التشاور	47	64	40	44
بحث الشكاوى	34	50	25	32
تسوية النزاعات الصناعية	63	71	60	60
مجالات أخرى	2	0	0	4
لا شيء	5	7	0	8

وتعزيز العمالة هو مجال إعلان المنشآت متعددة الجنسية، الذي أشير إليه أكثر من غيره باعتباره مهماً على نطاق الفئات الثلاث جميعها (٩٣) في المائة من الحكومات المجيبة و ٩٠ في المائة من منظمات أصحاب العمل و ٨٠ في المائة من منظمات العمال؛ بينما كان بحث الشكاوى أقلها ذكراً في الغالب من جانب أي مجموعة من المجموعات (٥٠) في المائة و ٢٥ في المائة و ٣٢ في المائة على التوالي).

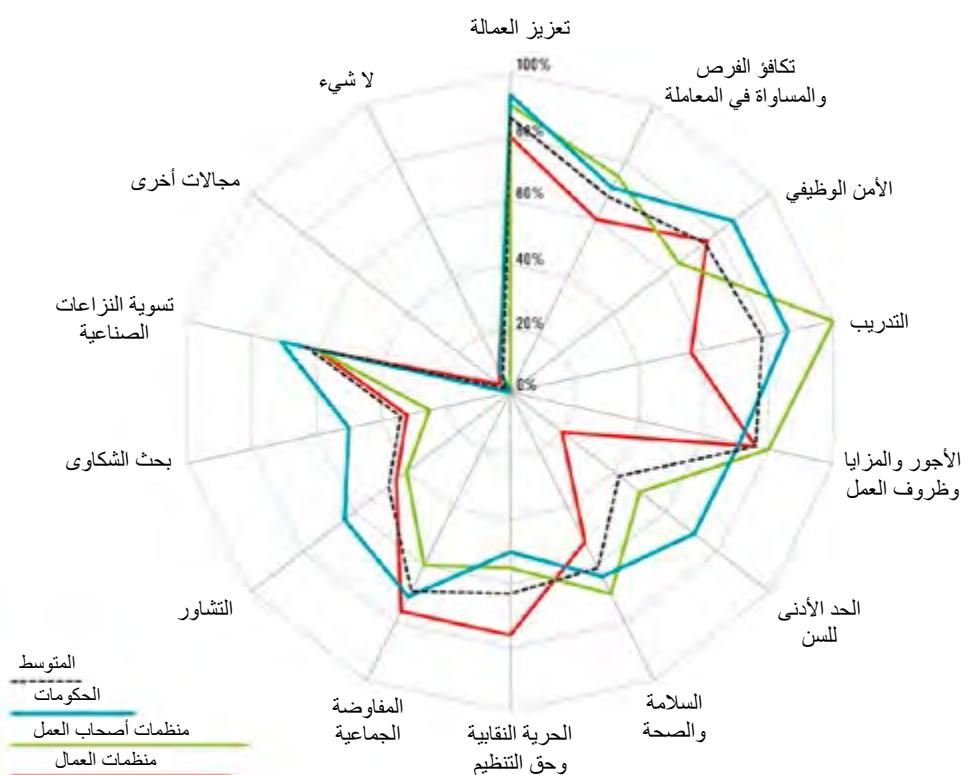
للحظ وجود تباينات في التقييمات بخصوص الأهمية فيما بين الجهات المحببة من مختلف المجموعات فيما يتعلق بالحد الأدنى للسن (٧١) في المائة بالنسبة إلى الحكومات، مقارنة بنسبة ٥٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل ونسبة ٢٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال) والتدريب (٨٦) في المائة بالنسبة إلى الحكومات و ١٠٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و ٥٦ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال) والحرية النقابية وحق التنظيم (٥٠ في المائة بالنسبة إلى الحكومات و ٥٥ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و ٧٦ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال).

وردّت ثلاثة جهات مجيبة<sup>٩</sup> فقط على السؤال المتعلق بالمجالات الأخرى ذات الأهمية، وهو ما يشير إلى أن الهيئات المكونة ترى أن مواضيع مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية قد شملت أهم جوانب السياسة الاجتماعية فيما يتعلق بعمليات المنشآت متعددة الجنسية.

<sup>٩</sup> حكومة تونس والاتحاد الوطني للعمال في غينيا ومؤتمر نقابات العمال في زمبابوي.

ويضم الشكل ٤-١ دوره أوجه الشبه والاختلاف بين الردود التي قدمتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل.

**الشكل ٤-١: الأهمية التي أسبقتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية)**



ملحوظة: لقد جرى حساب النسب المئوية بتقسيم مجموع الدرجات بحسب المجال لكل هيئة مكونة على عدد الردود بحسب كل مجموعة من مجموعات الهيئات المكونة، وهي ١٤ و ٢٠ و ٢٥ بالنسبة إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على التوالي. والمتوسط يقابل مجموع الدرجات بحسب المجال مقسوماً على العدد الإجمالي للردود (٥٩). ومثال ذلك: أشار ٥١ ردًّا من أصل ٥٩ إلى مجال "تعزيز العمال" باعتباره من المجالات المهمة في إعلان المنشآت متعددة الجنسية، مما يفضي إلى متوسط قدره ٨٦ في المائة (٥٩/٥١).

## ٤-٤ التحديات والفرص فيما يتعلق بعمليات المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا

استناداً إلى السؤال الأول، طُلب من الهيئات المكونة تقديم المزيد من المعلومات عن التحديات المطروحة أمامها والفرص المتاحة لها فيما يتعلق بعمليات المنشآت متعددة الجنسية في المجالات التي تعتبرها الأكثر أهمية.

"يرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا".

"يرجى بيان المبادرات المتخذة... لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه (التشريعات والسياسات والتدابير والإجراءات)".

وترد بعض الأمثلة على التحديات والفرص المذكورة، فضلاً عن المبادرات التي اتخذتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل، في الأقسام التالية.

## ٤-٢-٤ العماله

يتضمن الفصل المتعلق بالعماله في إعلان المنشآت متعددة الجنسية تشجيع العماله وتكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة والأمن الوظيفي.

### التحديات

اعتبرت الجهات المحبية من المجموعات الثلاث جميعها في إقليم أفريقيا أن تشجيع العماله يشكل مجالاً مهماً يمكن للمنشآت متعددة الجنسية أن تسهم في إطاره في معالجة البطالة والبطالة الجزئية، لا سيما فيما يتعلق بالشباب<sup>١٠</sup> والنساء<sup>١١</sup> والمعوقين<sup>١٢</sup>.

إن البطالة في صفوف الشباب والإناث آخذة في الارتفاع. ووفقاً لإحصاءات موريسيوس، ظل معدل البطالة في صفوف الشباب عند نسبة ١٦,٩ في المائة و١١,٤ في المائة في صفوف الإناث في عام ٢٠١٤. وقد أثار هذا الوضع تحديات جسمية للبلد. (حكومة موريسيوس)

تمثل مسألة العماله، لا سيما عماله الشباب، أحد التحديات الرئيسية التي تواجه البلد. ويمثل السكان الشباب (دون سن ٣٥ عاماً) ما يزيد على ٧٠ في المائة من مجموع السكان. [ترجمة غير رسمية] (مجموعة أصحاب العمل في الكاميرون)

سجلت زيادة في معدل البطالة، لا سيما في صفوف الشباب، إذ بلغ معدل بطالتهم نسبة ٨,٨ في المائة، وهو ضعف حجم معدل البطالة على المستوى الوطني. ويتعرض الشباب في المناطق الحضرية والشابات على نحو خاص للبطالة. (مؤتمر نقابات العمال في تنزانيا)

ويشكل تعزيز فرص العماله للشباب والنساء أولوية رئيسية بالنسبة إلى الهيئات المكونة في أفريقيا، نظراً إلى ارتفاع معدلات بطالة هذه الفئات المستضعفة. وعلى سبيل المثال، أشارت حكومة النiger إلى أن تعزيز فرص العماله للشباب يمثل أولوية قصوى في المعركة الأوسع ضد انعدام الاستقرار الاجتماعي والجريمة والإرهاب.

وارتفاع معدلات العماله في القطاع غير المنظم<sup>١٣</sup> يطرح أيضاً تحدياً أمام دفع التنمية الاقتصادية والاجتماعية قدماً، إذ لاحظت بعض الجهات المحبية ارتفاع - وأحياناً تصاعد - هذه المعدلات (٩٠-٥٠) في المائة من السكان النشطين اقتصادياً في بلدانهم).

وسجلت جهتان محبستان<sup>١٤</sup> الآثار السلبي لاستخدام الآلات المجلوبة إلى قطاعات اقتصادية محددة، على العماله.

وأثارت بعض الجهات المحبية<sup>١٥</sup> مسألة رئيسية أخرى تتعلق بتوظيف الموظفين الدوليين (المغتربون).

كما يشكل استيراد اليد العاملة لتبوء المناصب التي يمكن أن يشغلها مواطنون [تحدياً] من التحديات المطروحة. (حكومة نيجيريا)

وبموجب سياسية الحكومة المتعلقة بالمحظى المحلي (التي سيجري اعتمادها)، ينبغي أن تتفق المنشآت متعددة الجنسية على خطة لخالفة الموظفين من أجل الاستعاذه عن المغتربين بسيراليونيين. ومن المشاكل المطروحة هو احتمال أن تفتقر سيراليون إلى المهارات والخبرات المطلوبة على

<sup>١٠</sup> حكومة كوت ديفوار وحكومة كينيا وحكومة موريسيوس وحكومة النiger وحكومة توغو ومجموعة أصحاب العمل في الكاميرون والاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار واتحاد أصحاب العمل في كينيا واتحاد أصحاب العمل في أوغندا واتحاد العمل في جزر القمر والاتحاد الوطني للعمال في غينيا ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

<sup>١١</sup> حكومة موريسيوس ومنظمة عمال موزامبيق ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

<sup>١٢</sup> حكومة توغو واتحاد أصحاب العمل في كينيا.

<sup>١٣</sup> حكومة كوت ديفوار وحكومة كينيا ومجموعة أصحاب العمل في الكاميرون والاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي.

<sup>١٤</sup> حكومة كينيا والنفاذية المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

<sup>١٥</sup> حكومة نيجيريا وحكومة كينيا وحكومة زمبابوي واتحاد أصحاب العمل في كينيا ورابطة أصحاب العمل والأعمال في ليسوتو واتحاد أصحاب العمل في سيراليون والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر.

المستوى العالمي، نظراً لأن التحول السريع في التكنولوجيا على عمليات الشركة. (اتحاد أصحاب العمل في سيراليون)

وفيما يتعلق بتكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة، أبرزت عدة ردود<sup>١٦</sup> الممارسات التمييزية للمنشآت متعددة الجنسية فيما يتصل بالمستخدمين المحليين والأجانب والمستخدمين من الذكور والإإناث.

حتى عندما يتعلق الأمر بالمزايا والأجور، توجد [فوارق] في الرواتب والمزايا الممنوحة للمغتربين وتلك الممنوحة لأهل البلد. (رابطة أصحاب العمل والأعمال في ليسوتو)

وهناك حالات تمييز ملحوظة في المعاملة بين العمال الأجانب والوطنيين، وكذلك بين الرجال النساء، لا سيما في الشركات متعددة الجنسية، الأمر الذي يجلب على الحركة النقابية تحديات جسيمة. (منظمة عمال موزامبيق)

تزيد مسألة الأمان الوظيفي وكيفية تطبيق مبدأ المساواة في الأجور عن العمل ذي القيمة المتساوية أمام السيل الهائل من المغتربين، من التوترات والنزاعات الصناعية. (مؤتمر نقابات عمال غانا)

وفيما يتعلق بالأمان الوظيفي، أفادت منظمات عمال عديدة<sup>١٧</sup> أن الممارسات السائدة في أواسط المنشآت متعددة الجنسية، من قبيل الاستخدام المنهجي للعقود قصيرة الأجل وإضفاء السمة العرضية على علاقات الاستخدام والاستعانة بمصادر خارجية وغياب العقود والفصل التعسفي، عرضت هذا المجال للخطر.

تسنقدم المنشآت متعددة الجنسية الاستثمار الأجنبي المباشر الذي تشتد الحاجة إليه، ولكن رغم ذلك، فهي تجلب أنواعاً جديدة من أساليب العمل التي تهدد الأمان الوظيفي للعمال. وقد لوحظت حالات اعتماد الاستخدام المرن وإضفاء السمة العرضية والعقود محددة الأجل والمسمرة المتعلقة بتشغيل العمال. وهذه الأنواع من عقود العمل تهدد جوهر الأمان الوظيفي، على النحو الوارد في برنامج العمل اللائق. (مؤتمر نقابات العمال في زمبابوي)

وأشارت بعض الردود<sup>١٨</sup> بالتحديد إلى أن الأمان الوظيفي اتسم بانخفاض ملحوظ في قطاعي البيع بالتجزئة والسياحة.

وللوقوف على أسباب انعدام الأمان الوظيفي، أشارت بعض الجهات المحبية إلى الافتقار إلى أحكام قانون العمل الفعالة أو إلى آليات التنفيذ.

إن قانون العمل لا يُحاني العمال، من أجل جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة. [ترجمة غير رسمية]  
(اتحاد نقابات عمال المصارف والتأمين والمؤسسات المالية للتجارة والصناعة، بوركينا فاسو).

حيثما وجدت قوانين وسياسات، كثيراً ما يكون هناك نقص في آليات الإنفاذ. (مؤتمر نقابات العمال في ملاوي)

وأشار الاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجر إلى قدرة المنشآت متعددة الجنسية على نقل موقعها إلى بلدان أخرى باعتبارها عاملاً يسهم في انعدام الأمان الوظيفي.

## الفرص

أبرزت بعض منظمات أصحاب العمل الإسهام المحتمل للمنشآت متعددة الجنسية في عمالة الشباب.

<sup>١٦</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو واتحاد المنشآت في الكونغرس (جمهورية الكونغو الديمقراطية) ورابطة أصحاب العمل والأعمال في ليسوتو والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمر نقابات غانا ومنظمة عمال موزامبيق والنقاية المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

<sup>١٧</sup> الاتحاد الوطني لنقابات العمال في بنن والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو ونقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي والاتحاد الحر لعمال موريتانيا ونقابة العمال المتحدة في سوازيلند ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا ونقابة المتحدة لعمال المناجم في زامبيا ومؤتمر نقابات العمال في زمبابوي.

<sup>١٨</sup> غرفة التجارة والصناعة في غامبيا ونقابة العمال المتحدة في سوازيلند.

تشكل [المنشآت متعددة الجنسية] جزءاً مهماً من الاقتصاد المنظم بحيث سيتعذر تصور وضع سياسات ناجحة للنهوض بعملة الشباب دون مشاركتها. [ترجمة غير رسمية] (مجموعة أصحاب العمل في الكاميرون)

تعطي المنشآت متعددة الجنسية التي تستثمر في البلدان النامية الأولوية لاستخدام المواطنين، لا سيما الشباب. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد العام للشركات الجزائرية)

وастكم الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار دراسة بدعم من منظمة العمل الدولية لتحديد الوسائل التي تُمكِّن الأنشطة التجارية للمنشآت متعددة الجنسية من توليد وظائف أكثر وأفضل للشباب المحلي، دراسة بشأن الروابط القائمة والمحتملة بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت المحلية الصغيرة والمتوسطة، ويقوم حالياً بإعداد دراسة ثالثة حول أثر الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع التعدين على التنمية الاقتصادية المحلية.

وقدمت حكومات مجيبة عديدة وصفاً لسياسات العمالة الجديدة الخاصة بالشباب والنساء<sup>١٩</sup> التي من شأنها أيضاً أن توثر في ممارسات المنشآت متعددة الجنسية في مجال الاستخدام. وأوضح الاتحاد الوطني للعمال في غينيا أن تعزيز العمالة يمثل أولوية بالنسبة إليه وأنه قد تم إنشاء إدارة داخل الاتحاد مسؤولة عن هذا المجال بشكل عام، وعن عمالة الشباب بشكل خاص.

وأوضح العديد من الجهات المجيبة<sup>٢٠</sup> أن الاستراتيجيات والسياسات والقوانين واللوائح العامة أعدت من أجل الاستفادة من إمكانيات المنشآت متعددة الجنسية في استحداث العمالة. ومع ذلك، فقد أفاد عن ضعف أو انعدام التنفيذ أحياناً، وعن بروز حاجة إلى تعزيز القدرات المؤسسية.

وفيما يتعلق بالأمن الوظيفي، أبرزت منظمة واحدة من منظمات العمال دور الذي يمكن أن تضطلع به الاتفاقيات الإطارية الدولية:

هناك فرصة لنقابات العمال لكي تدعوا إلى مكافحة هذه الاتجاهات [حالات اعتماد الاستخدام المرن وإضفاء السمة العرضية والعقد محددة الأجل والسمسرة المتعلقة بتشغيل العمال] من خلال الاتفاقيات الإطارية الدولية التي تتضمن معايير العمل الدولية. (مؤتمر نقابات العمال في زمبابوي)

## ٤-٢-٤ التدريب

فيما يخص مجال التدريب، حددت التحديات والفرص التالية في الردود المتقدمة.

### التحديات

أكَد عدد من منظمات أصحاب العمل<sup>٢١</sup> أن عروض التعليم والتدريب القائمة في البلدان المضيفة لم تتناسب دائماً مع احتياجات قطاع الأعمال، لا سيما فيما يتعلق بالتقنيات الجديدة.

التدريب أمر حيوي نظراً للنecessity إلى معالجة عدم موائمة المهارات ونقصها في البلد. (اتحاد أصحاب العمل في أوغندا)

ولاحظت جهتان مجيبتان أنه على الرغم من أن المنشآت متعددة الجنسية يمكن أن تقدم التدريب، فإن هذا التدريب ليس متاحاً دوماً لجميع المستخدمين.

تنزع فرص التدريب إلى اتباع الأنماط الجنسانية إلى درجة أن المستخدمين الذكور يستقيدون أكثر من نظرائهم من النساء. (حكومة كينيا)

<sup>١٩</sup> حكومة موريشيوس وحكومة توغو وحكومة زمبابوي.

<sup>٢٠</sup> حكومة كوت ديفوار وحكومة كينيا وحكومة موريتانيا وحكومة موريشيوس وحكومة النيل وحكومة نيجيريا وحكومة ساوتوهي وبرنسيب وحكومة جمهورية تنزانيا المتحدة وحكومة توغو وحكومة تونس ومجموعة أصحاب العمل في الكاميرون واتحاد أصحاب العمل في كينيا وغرفة التجارة والصناعة والزراعة والخدمات في ساوتوهي وبرنسيب والمجلس الوطني لأصحاب العمل في السنغال واتحاد العمال في جزر القمر ومجلس العمل في ليسوتو ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

<sup>٢١</sup> الاتحاد العام للشركات الجزائرية والاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار واتحاد أصحاب العمل في سيراليون واتحاد أصحاب العمل في أوغندا.

يقتصر التدريب على المديرين والمشرفين. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد الوطني لنقابات العمال في بنن)

وشهدت جهتان مجيبتان على الحاجة إلى التدريب المتواصل للارتقاء بمهارات القوى العاملة واستبقاء العمال في العمالة ومساعدتهم على تطوير مساراتهم المهنية<sup>٢٢</sup>.

## الفرص

أشارت غالبية الحكومات إلى أن بلدانها وضعت التدريب والارتقاء بالمهارات من بين أولوياتها وأن ثمة سياسات واستراتيجيات عامة معتمدة:

يتصدر التدريب والعمالة في بلدان مثل موريتانيا قائمة الأولويات الوطنية. [ترجمة غير رسمية] (حكومة موريتانيا)

تقضي سياسة التوظيف الأجنبي من المنشآت متعددة الجنسية تعيين بدلاً من محليين للمغتربين لتسهيل عملية نقل المهارات والمعارف. (حكومة زمبابوي)

[تشمل] عملية تحديث التدريب التقني والمهني، بالشراكة مع القطاعات المهنية، تهيئة مرافق جديدة للتدريب. [ترجمة غير رسمية] (حكومة كوت ديفوار)

وأكَدَ العديد من الجهات المحبية<sup>٢٣</sup> أن بإمكان المنشآت متعددة الجنسية أن تسهم إسهاماً قوياً في بناء القدرات ونقل المهارات وتدريب القوى العاملة المحلية من خلال المشاركة في وضع برامج تربوية جديدة والإسهام فيها وتمويل هيكل التدريب الأساسية.

لقد آتَىَنَاَنََّالْأَوَانََلِلْمُضَيَِّقَدَمَاً... فِي تَوْفِيرِ التَّعْلِيمِ الْجَيِيدِ مِنْ خَلَالِ إِعَادَةِ تَأهِيلِ وَبَنَاءِ مَرَاكِزِ تَدْرِيبِ حَدِيثَةِ وَتَحْسِينِ وَتَوْحِيدِ مَعَابِيرِ التَّدْرِيبِ الْمَرْجِعِيَّةِ وَتَوْيِيعِ أَسَلِيبِ التَّدْرِيبِ وَوَضْعِ الْبَرَامِجِ التَّدْرِيَّيَّةِ لِلْمَدْرِبِينِ وَزِيادةِ مَشَارِكَةِ الْمُؤَنَّظَاتِ الْمَهْنِيَّةِ وَالْمَنْشَآتِ. وَعَلَىِ الْمَنْشَآتِ مَتَعَدِّدَةِ الْجَنْسِيَّةِ أَنْ تَضْطَلَّ بِدُورِ كَبِيرٍ فِي مَا يَخْصُّ الْمَسَالَةِ الْأَخِيرَةِ. [ترجمة غير رسمية] (مجموعة أصحاب العمل في الكاميرون)

ويجري إقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص لجعل المناهج التربوية أكثر اتساقاً مع متطلبات سوق العمل. وعلى سبيل المثال، أطلقت حكومة موريشيوس مبادرة مشتركة تضطلع بموجبها مؤسسات التدريب والمنشآت على حد سواء بتصميم ووضع وتنظيم الدورات التربوية. وحولت حكومة كينيا نظام تدريبياتها المهنية إلى هيئة شبه مستقلة توخيًا لتحسين اتساق التدريبات مع متطلبات سوق العمل. وشاركت مجموعة أصحاب العمل في الكاميرون في إقامة شراكات بين مؤسسات التدريب والقطاع الخاص.

وتدعى بعض الجهات المحبية<sup>٤</sup> إلى استخدام آليات ضريبية لحفز التدريب، من قبيل الرسوم التربوية المنفذة في كينيا وموريتانيا.

وفيما يتعلق ببرامج تطوير المهارات الرامية إلى القضاء على التمييز بين الجنسين على مستوى الإدارة، وضع اتحاد أصحاب العمل في كينيا برنامجاً يسمى "مستقبل النساء" يهدف إلى تنمية القدرات القيادية للإناث لتمكن النساء من التنافس الفعال من أجل الحصول على مناصب إدارية رفيعة المستوى.

## ٣-٢-٤ ظروف العمل والمعيشة

يتناول هذا القسم الردود المتفاقة بشأن مجالات الأجور والمزايا وظروف العمل والحد الأدنى للسن والسلامة والصحة المهنيتين.

<sup>٢٢</sup> اتحاد أصحاب العمل في كينيا والاتحاد الوطني للعمال في غينيا.

<sup>٢٣</sup> حكومة كينيا وحكومة ليسوتو وحكومة نيجيريا وحكومة زمبابوي والمجلس الوطني لأصحاب العمل في بنن ومجموعة أصحاب العمل في الكاميرون واتحاد أصحاب العمل في كينيا والاتحاد الوطني لعمال السنغال ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

<sup>٤</sup> حكومة كينيا والاتحاد الوطني لأصحاب العمل في موريتانيا.

## التحديات

أشارت بعض الجهات المجيبة إلى أن المنشآت متعددة الجنسية لم تتقيد أحياناً بلوائح العمل السارية في البلدان المضيفة بشأن ظروف العمل<sup>٢٥</sup>.

في حالات كثيرة، تتمثل المنشآت متعددة الجنسية في الواقع لقوانين البلد [أكثر] من الشركات المحلية. بيد أنه عندما يتعلق الأمر بأعمال البناء، يبدو أن المسؤولين الآسيويين يتواهون الكثير من حقوق العمال والقوانين ذات الصلة. (اتحاد أصحاب العمل في ناميبيا)

وأعربت جهات مجيبة عديدة<sup>٢٦</sup> عن شواغلها بشأن الأجور المتدنية والتباينات في الرواتب المدفوعة، وربطت إحداها بين الأجور المتدنية واشتراكات الحماية الاجتماعية.

إن الأجور، في القطاع الخاص، ليست موحدة كما هو الحال في الخدمة العامة. [ترجمة غير رسمية]  
(حركة شركات جزر القمر)

هناك حاجة إلى ... راتب يسمح للعمال بالعيش بكرامة. [ترجمة غير رسمية] (اتحاد العمل في جزر القمر)

العمال هم ضحايا الأجور المتدنية وظروف العمل السيئة للغاية، ولا يستقدون من الحماية الاجتماعية، وعليهم أن يعملوا ساعات إضافية مفرطة، أو أن يعملوا ١٠ ساعات يومياً ولكنهم لا يحصلون إلا على أجر ٨ ساعات... ولا تُدفع اشتراكات الحماية الاجتماعية رغم اقتطاعات الأجور الشهرية. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر)

وبخصوص التباينات في الأجور، ذكرت نقابة العمل المتحدة في سوازيلند أن غالبية المنشآت متعددة الجنسية تقيد بالحد الأدنى للأجور القطاعية، غير أن الأجور التي تقدمها هذه المنشآت تباينت على نطاق نفس الإقليم الفرعي. وعلى غرار ذلك، أوضحت حكومة كينيا أن غالبية المنشآت متعددة الجنسية طبقت الأجور والمزايا وظروف الاستخدام التي تنص عليها اللوائح، ولكن لم يكن من السهل إقناعها بزيادة الأجور والمزايا، رغم وجود ما يدل على أنها تدفع أجوراً أعلى في بلدان أخرى.

وجرى تحديد ممارسات التعاقد من الباطن والاستعانة بمصادر خارجية باعتبارها سبباً للأجور المتدنية وظروف العمل السيئة<sup>٢٧</sup>.

وأعربت بعض الجهات المجيبة<sup>٢٨</sup> عن شواغلها إزاء عمل الأطفال في بلدانها المختلفة.

يتمثل [أحد التحديات] في إنهاء عمل الأطفال في المناطق المنتجة للكاكاو. [ترجمة غير رسمية]  
(حكومة كوت ديفوار)

وأبلغت بعض الجهات المجيبة<sup>٢٩</sup> عن وجود تحديات فيما يتعلق بالسلامة والصحة المهنية. تمثل السلامة والصحة مصدر قلق كبير، لا سيما في صفوف المنشآت متعددة الجنسية ذات الأصول الآسيوية. (اتحاد أصحاب العمل في أوغندا)

تجري معالجة تحديات السلامة والصحة من خلال برنامج العمل الأفضل، غير أنه تعذر تحقيق تغطية بنسبة ١٠٠ في المائة بسبب عدم اكتراث بعض المنشآت. (حكومة ليسوتو)

<sup>٢٥</sup> حركة كينيا واتحاد المنشآت في الكونغو (جمهورية الكونغو الديمقراطية) واتحاد أصحاب العمل في ناميبيا والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر.

<sup>٢٦</sup> مجموعة أصحاب العمل في الكاميرون وحركة شركات جزر القمر والاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار واتحاد نقابات عمال المصارف والتأمين والمؤسسات المالية للتجارة والصناعة في بروكينا فاسو واتحاد العمل في جزر القمر والاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجير ونقابة العمل المتحدة في سوازيلند والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمر نقابات العمل في تنزانيا.

<sup>٢٧</sup> حركة كينيا وحكومة نيجيريا والرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو ونقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون.

<sup>٢٨</sup> حركة كوت ديفوار وحكومة كينيا واتحاد أصحاب العمل في كينيا ومؤتمر نقابات العمل في ملاوي ومؤتمر نقابات العمل في تنزانيا.

<sup>٢٩</sup> حركة كوت ديفوار وحكومة كينيا وحكومة ليسوتو واتحاد أصحاب العمل في أوغندا ومؤتمر نقابات العمل في تنزانيا ونقابة العمال المتحدة في سوازيلند.

وحدثت بعض الجهات المجيبة ضعف، إنفاذ القوانين الوطنية باعتباره مصدر المشكلة.

نظم القوانين السلامة في مكان العمل إجمالاً، [رغم] عدم فعالية السلطات المعنية بالسلامة والصحة المهنية. إضافة إلى ذلك، يؤدي نظام التفتيش عمله بفعالية محدودة ولا يوجد سوى عدد قليل من المسؤولين عن شؤون العمل لإجراء عمليات التفتيش. (مؤتمر نقابات العمال في تنزانيا)

حتى الشركات التي تحترم عادة مبدأ العمل المأمون ينتهي بها الأمر إلى التصرف مثل غيرها بسبب عدم وقوع أي تبعات على من يعرضون العمال لظروف غير آمنة. (نقابة العمال المتحدة في سوازيلاند)

## الفرص

شددت بعض الردود،<sup>٣٠</sup> فيما يتعلق بالفرص، على الحاجة إلى تعزيز قدرات الهيئات المكونة الثلاثية على معالجة القضايا المتعلقة بظروف العمل في المنشآت متعددة الجنسية.

يتبع [التعاون مع المنشآت متعددة الجنسية فرصة] للمحافظة على السلم الاجتماعي من خلال تعزيز الحوار الاجتماعي، [و] للارتفاع بالقرارات التقنية للشركاء الاجتماعيين عن طريق المجالس وهيئات التوفيق والتدريب. (حكومة كوت ديفوار)

وأشارت ثلاث جهات مجيبة إلى إجراءات محددة متخذة لمعالجة التحديات المتعلقة بالأجور، حيث ذكرت حكومة الكاميرون الزيادة في الحد الأدنى المكفول للأجور لجميع المهن. واتخذت حكومة كوت ديفوار خطوات بغية تحسين الحد الأدنى القائم للأجور واعتماد حد أدنى للأجور في القطاع الزراعي. وطلبت حركة شركات جزر القمر دعم منظمة العمل الدولية لإعداد دراسة حول اعتماد حد أدنى للأجور في البلد.

وأشارت جهتان مجيبتان إلى الأنشطة المضطلع بها بشأن الحد الأدنى للسن،<sup>٣١</sup> إذ لاحظ مؤتمر نقابات العمال في ملاوي أن وزارة العمل أجرت دراسة استقصائية وطنية لعمل الأطفال في ملاوي بدعم تقني من منظمة العمل الدولية، وأشار إلى مشروع مشترك بين الحكومة والشركاء الاجتماعيين ومنظمة العمل الدولية وإحدى المنشآت متعددة الجنسية والمجموعات المحلية لزراعة التبغ.

وفيما يتعلق بالسلامة والصحة المهنية، أفاد المجلس الوطني لأصحاب العمل في السنغال أن المنشآت متعددة الجنسية العاملة في البلد تتبع سياسات وممارسات جيدة، واعتبر أن آثار تقاسم هذه الممارسات الجيدة يمكن أن تتعكس على المنشآت الأخرى. ونظمت حكومة النيجر النسخة السادسة للمعرض الأفريقي للمعارف للوقاية من المخاطر المهنية. وشدد عدد من الحكومات المجيبة<sup>٣٢</sup> على وجہ التحديد على أهمية التشريعات القائمة التي تتطلب إنشاء لجان معنية بالسلامة والصحة في المنشآت.

## ٤-٢-٤ العلاقات الصناعية

يتناول هذا القسم مجالات الحرية النقابية وحق التنظيم والمفاوضة الجماعية والتشاور وبحث الشكاوى وتسوية النزاعات الصناعية.

### التحديات

أفادت منظمات عمال عديدة<sup>٣٣</sup> عن وجود تحديات فيما يتعلق بالحرية النقابية وحق التنظيم.

<sup>٣٠</sup> حكومة كوت ديفوار وحكومة كينيا والاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار.

<sup>٣١</sup> اتحاد أصحاب العمل في كينيا ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي.

<sup>٣٢</sup> حكومة الكاميرون وحكومة كينيا وحكومة موريشيوس وحكومة النيجر.

<sup>٣٣</sup> اتحاد نقابات العمال المستقلة ذاتياً في بنن والاتحاد الوطني لنقابات العمال في بنن والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو ومؤتمر نقابات العمال في غانا والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي ومنظمة عمال موزامبيق واتحاد نقابات العمال في الصومال ونقابة العمال المتحدة في سوازيلاند ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

كثيراً ما تنتهي الحرية النقابية على نحو ماكر. ويكون العمال منظمين في عدد قليل للغاية من المنشآت متعددة الجنسية. [ترجمة غير رسمية] (اتحاد نقابات العمال المستقلة ذاتياً في بنن)

لقد عزّ على أصحاب عمل المنشآت متعددة الجنسية أيضاً أن يسمحوا للعمال بأن يتمتعوا بالحق في الحرية النقابية، حيث امتنعوا عن الاشتراك مع نقابات العمال في اتفاقات المفاوضة الجماعية. (اتحاد نقابات العمال في الصومال)

وأشار الكثير من منظمات العمال<sup>٣٤</sup> إلى أن بعض القطاعات الاقتصادية تكون أكثر عرضة للممارسات غير العادلة المتعلقة بالحرية النقابية وحق التنظيم، ومثال ذلك قطاع التعدين والنفط والبناء والزراعة (التبغ والشاي).

وتشمل الأسباب الكامنة وراء هذه الممارسات والتي حدتها الجهات المحبية الفوارق الثقافية والتعاقد من الباطن والتهديد بإنهاء العقود بغية ترهيب العمل<sup>٣٥</sup> والرثوة.

تقضي المنشآت متعددة الجنسية التعامل مع العمال على نحو فردي وتتصدم عن الانضمام إلى نقابات العمل. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد الوطني لنقابات العمال في بنن)

تزايد رغبة المنشآت متعددة الجنسية في قطاعي [التعدين والنفط] في استيراد الممارسات من أماكن أخرى، وهو أمر يقوض الممارسات الراسخة للعلاقات الصناعية والثقافة في غانا أو يسعى إلى الاستعاضة عنها. (مؤتمر نقابات العمال في غانا)

يسأل بعض أصحاب العمل عمالهم صراحة مما إذا كانوا أعضاء في إحدى نقابات العمل. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر)

أبلغت نقابة العمال في قطاع التعدين والطاقة والبناء والعمال المنتسبين إليها في تنزانيا عن ٢٠٠ حالة طرد بسبب أنشطة العمال النقابية. ويشكل أيضاً اللجوء إلى التعاقد من الباطن وإلى العمال المياومين طريقة شائعة لتحاشي نقابات العمل. ... تشارك شركات التعدين الدولية في أنشطة مناهضة ل النقابات مثل دفع الأموال لموظفي وزارة العمل بغية تجاهل شكاوى العمال، أو تحرير تقارير إيجابية عن ظروف العمل. (مؤتمر نقابات العمال في تنزانيا).

وأفاد مؤتمر نقابات العمال في تنزانيا كذلك أن أصحاب العمل يمنعون أحياناً نقابات العمال من دخول أماكن العمل.

ولوحظ أيضاً وجود تحديات فيما يتعلق بالمفاوضة الجماعية. وانتقدت منظمات العمل في بوركينا فاسو ومدغشقر وملاوي وموزامبيق<sup>٣٦</sup> العدد المتدني للاتفاقات الجماعية مع المنشآت متعددة الجنسية.

تحدد المنشآت متعددة الجنسية ظروف عملها (الأجور والمزايا وساعات العمل) ويتبعن على العمل الامتثال لها. ويتعلق أحد الأمثلة الأخيرة البارزة بالاتفاق الجماعي القطاعي بشأن المناجم، الذي كان محل مفاوضات بين أصحاب العمل (وغالبيتهم من المنشآت متعددة الجنسية) وممثل العمالة الحكومية منذ عام ٢٠١١. واليوم، يعرقل أصحاب العمل هذا الإجراء، إذ لا يوافقون على اعتماده. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو)

كما لاحظت بعض الحكومات المحبية وجود تحديات فيما يتعلق بالمفاوضة الجماعية.

لا يستفيد من المفاوضة الجماعية عدد كبير من العمال، بمن فيهم أولئك الذين يعملون في المنشآت متعددة الجنسية، ولا سيما العاملون في المنشآت المتعاقدة من الباطن معها. (حكومة كينيا)

في بعض الحالات، تصدر المكاتب الإقليمية للمنشآت متعددة الجنسية أو الشركات الأم تعليمات للإدارة تجعل عمليات التشاور أقل مغزى وتنقيد نطاق المفاوضة الجماعية. (حكومة ملاوي)

<sup>٣٤</sup> اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو ومؤتمر نقابات العمال في غانا ومؤتمرنقابات العمال في ملاوي ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

<sup>٣٥</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والاتحاد المسيحي لنقابات العمال مدغشقر ومنظمة عمال موزامبيق والاتحاد الوطني لنقابات العمال في بنن ومؤتمرنقابات العمال في غانا ومؤتمرنقابات العمال في تنزانيا.

<sup>٣٦</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمرنقابات العمال في ملاوي ومنظمة عمال موزامبيق.

وفيما يتعلق بتبادل المعلومات خلال المفاوضات، أوضحت منظمة عمال موزامبيق أن العمال المحليين لم يحصلوا على معلومات كافية عن الأرباح، وهو الأمر الذي جعل من الصعب عليهم تبرير مطالبهم بزيادة الرواتب.

وبخصوص المشاورات، ذكرت حكومة كينيا أنها عانت من غياب منظمات العمال المعترض بها. وأشار مؤتمر نقابات العمال في ملاوي إلى انعدام تبادل المعلومات في كثير من الأحيان فيما بين الشركاء الاجتماعيين، مبرزاً، في الوقت نفسه، الحالات التي شهدت إجراء مشاورات فعالة.

وفيما يتصل ببحث الشكاوى، كانت التحديات التي تم تحديدها تتصل بدرجة الوعي بالاشترادات القانونية أو عدم وجود تبعات في حالة عدم الامتثال للقانون، وكذلك بالتحديات المتعلقة بالقدرات داخل الشركة أو غياب الآليات المؤسسية.

ينص القانون على إجراءات معالجة الشكاوى التي تتطبق على جميع المنشآت، بما فيها المنشآت متعددة الجنسية. ومع ذلك، هناك حالات لا تتبع فيها هذه الإجراءات. ... وهناك صعوبات في جعل المنشآت متعددة الجنسية تنتقل للاشتراطات القانونية المتعلقة بإجراءات تسوية النزاعات عند وجود اتفاقات جماعية بسبب قصور قدرات الإنفاذ داخل دوائر تفتيش العمل. (حكومة كينيا)

إن [المنشآت متعددة الجنسية] غير قادرة على تسوية تظلمات العمال نظراً إلى أن البت في العديد من الشكاوى لا يتم إلا بوساطة أو بعد تقديم الشكوى بوقت طويل. [ترجمة غير رسمية] (الاتحاد المسيحي لقبات عمال مدغشقر)

لم [تضطلع] الحكومة بوضع آلية واضحة للتوفيق والتحكيم. وتنتعد فرص الوصول إلى العدالة، بسبب عدم وجود محاكم خارج المدن. ويعاني أمين المظالم والمحاكم المعنية بالعلاقات الصناعية ولجنة حقوق الإنسان في ملاوي من نقص التمويل. (مؤتمر نقابات العمال في ملاوي)

## الفرص

أشارت بعض الجهات المحببة إلى المزايا والفرص التي يمكن أن تنشأ عن ضمان الحق في الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية.

عندما يكون العمال متمثلين ويوجد اتفاق جماعي، تكون الأجر والموايا وظروف العمل [أكثر] مواتاة منها في حالة غياب اتفاق جماعي. ... ويمكن الاستفادة من علاقات الاستخدام والأعمال القائمة بين المنشآت متعددة الجنسية ومورديها لاستثارة وعي أصحاب العمل المساعدين هؤلاء بشأن ضرورة تبني المفاوضة الجماعية في منظماتهم. (حكومة كينيا)

يمكن للمنشآت متعددة الجنسية أن تضطلع بدور رئيسي في ضمان أن يحظى هذا الحق الأساسي بالتقدير والاعتراف في سوازيلاند لا بفضل المجال أمام العمل لتشكيل منظمات من اختيارهم وأو الانضمام إليها فحسب، بل أيضاً بتناول مسألة الحرية النقابية أو غيابها مع الحكومة. (نقابة العمال المتحدة في سوازيلاند)

من الممكن بلوغ سائر [أهداف إعلان المنشآت متعددة الجنسية] من خلال المفاوضة الجماعية [ترجمة غير رسمية] (المنظمة الوطنية لعمال ساوتومي وبرنسيب والاتحاد العام لعمال ساوتومي وبرنسيب)

وشددت جهات محببة أخرى<sup>٣٧</sup> على المبادرات الجارية المتعلقة بالتنقيحات المقترن بإدخالها على القوانين واللوائح التي تتناول مسألة الحرية النقابية. وأشار اتحاد أصحاب العمل في كينيا إلى أن قوانين العمل التي تتطابق على المنشآت متعددة الجنسية في كينيا تنص على وضع آلية لتسوية المنازعات تشمل إقامة حوار اجتماعي بين الأطراف المتضررة، وإنطاء مهام التحكيم بمحكمة العمل والاستخدام.

وأكملت منظمات أصحاب عمل عديدة<sup>٣٨</sup> الدور الذي تضطلع به في توفير المعلومات والنصائح والمشورة للمنشآت متعددة الجنسية العاملة في البلد.

<sup>٣٧</sup> حكومة كينيا واتحاد نقابات عمال المصارف والتأمين والمؤسسات المالية للتجارة والصناعة في بوركينا فاسو.

<sup>٣٨</sup> المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو والرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا واتحاد أصحاب العمل في أوغندا.

قمنا أيضاً بضم رابطات المنشآت متعددة الجنسية لدعمها في القضايا المتعلقة بالعمل. وعلى سبيل المثال، تعتبر الرابطة الصينية في الخارج عضواً وقد ثرجمت قوانين العمل في أوغندا إلى اللغة الصينية لتعزيز الامتثال والحد من المنازعات الصناعية. (اتحاد أصحاب العمل في أوغندا)

## ٤-٢-٤ مجالات أخرى

إلى جانب مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية الحالية التي ورد تحليلها أعلاه، أشارت الجهات المحبية إلى إطلاق مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات<sup>٣٩</sup> وتطوير الهيكل الأساسي في المجتمعات المحلية التي تمارس فيها المنشآت أنشطتها<sup>٤٠</sup> وتوحيد ظروف العمل والأجور والمزايا عبر الحدود بالنسبة إلى المستخدمين الذين يعملون في المنشأة متعددة الجنسية نفسها وتنفيذ البنود الاجتماعية<sup>٤١</sup>.

كما شددت بعض الجهات المحبية على إمكانية أن تسهم المنشآت متعددة الجنسية في نقل التكنولوجيا في مكان عملها<sup>٤٢</sup>.

## ٤-٣ الحوار والتشاور

"هل توفر منظمتكم في بلدكم ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعلمكم مركز اتصال لممثلي المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية، أو للناظراء في البلدان الأخرى بخصوص سلوك المنشآت متعددة الجنسية؟"

"هل تعقد منظمتكم في بلدكم أي مشاورات مؤسسية بشأن أنشطة المنشأة متعددة الجنسية مع المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية أو الحكومات أو منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمل؟"

"إضافة إلى المشاورات المؤسسية، هل نظمت منظمتكم أي لقاءات في السنوات الأخيرة تتناول المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟"

وقد أشارت الردود المتناثرة إلى مستوى كبير من التواصل والتفاعل الرسمي للهيئات المكونة مع المنشآت متعددة الجنسية.

## ٤-٣-٤ الحكومات

أكملت نسبة ٤٣ في المائة من الحكومات المحبية وجود ممثلين رسميين أو مكاتب تعمل كمركز اتصال لممثلي المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية، وهي توجد عموماً في وزارة العمل، أو التجارة والاستثمار أو الصناعة (الشكل ٤-٤). بيد أن حكومة توغو اتخذت من المجلس الوطني الثلاثي للحوار الاجتماعي مقرًا لمركز اتصالها، في حين أشارت حكومة ساو托مي وبرنسيب إلى أن غرفة التجارة والصناعة والزراعة والخدمات تقوم مقام مركز الاتصال.

وأشارت ثلاثة حكومات إلى وجود مركز اتصال لحكومات بلدان أخرى بخصوص سلوك المنشآت متعددة الجنسية العاملة في بلدانها. وتضطلع لجنة تعزيز الاستثمار بهذا الدور في نيجيريا، بينما تضطلع به وزارة الشؤون الخارجية في النiger. وفي حالة ساوتومي وبرنسيب، أشارت الحكومة إلى وجود مركز اتصال لشركة سونانغول شبه الحكومية.

ومن حيث المشاورات بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية، أشارت ردود حكومية عديدة إلى أنه من المعتاد إجراء حوارات دورية. وفي تونس، على سبيل المثال، عقدت وزارة التنمية والتعاون الدولي اجتماعات دورية مشتركة بين الوزارات مع المنشآت متعددة الجنسية، ونظمت وزارات مختلفة اجتماعات ركزت على قطاعات محددة اجتنبت مستويات أعلى من أنشطة المنشآت

<sup>٣٩</sup> حكومة تونس.

<sup>٤٠</sup> الاتحاد الوطني للعمال في غينيا.

<sup>٤١</sup> مؤتمر نقابات العمال في زيمبابوي.

<sup>٤٢</sup> حكومة كينيا وحكومة نيجيريا واتحاد أصحاب العمل في سيراليون ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا.

متعددة الجنسية. وعقدت حكومة النيجر اجتماعات نصف سنوية مع المنشآت متعددة الجنسية، إلى جانب الشركاء الاجتماعيين، ونظمت لقاءً لتبادل الآراء في سياق مبادرة شفافية الصناعات الاستخراجية.

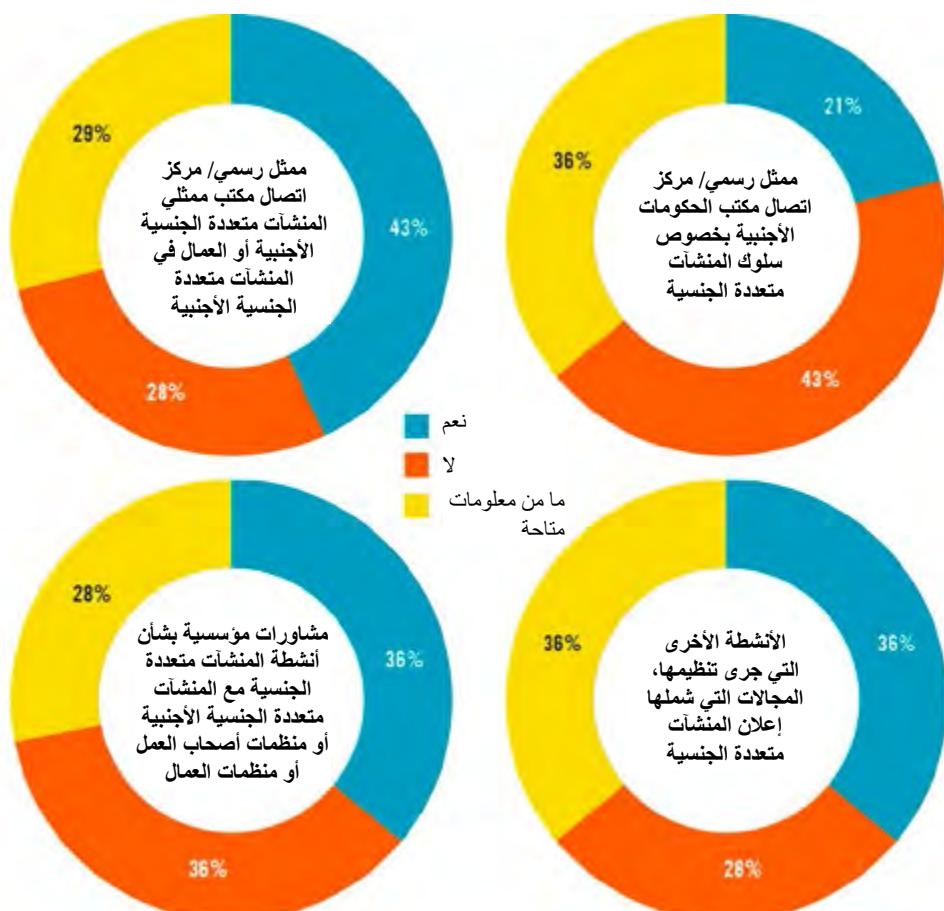
وأدرجت بعض الحكومات عمليات التشاور مع المنشآت متعددة الجنسية في هيكل قائمة للحوار الثلاثي:

يتلوى عقد مشاورات مؤسسية تشمل المنشآت متعددة الجنسية ... في إطار الهيكل الوطني للمشاورات الثلاثية، أي مجلس العمل الوطني ومجالس الأجور تبعاً للقطاعات الصناعية التي تعمل ضمنها المنشآت متعددة الجنسية أو تزمع دخولها. ... وتشمل الأطر التشاورية الأخرى سلطة مناطق تجهيز الصادرات [و] الاجتماعات حول مائدة الإفطار (حكومة كينيا)

وأجرت حكومة ليسوتو مشاورات مع المنشآت متعددة الجنسية من خلال المجلس الوطني الاستشاري للعمل. وسلطت حكومة زمبابوي الضوء على نهج تكميلي يشمل آلية لتيسير الحوار الجاري، وأنشئت صناديق استثمارية مجتمعية لملكية الأسماء بغية تسهيل مشاركة المجتمعات المحلية بصفتها مساهمة في المنشآت متعددة الجنسية التي تعمل على المستوى المحلي.

وأشارت الردود الحكومية المتعلقة بتنظيم الأنشطة التي تتناول تحديداً المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية إلى أن ٣٦ في المائة منها اتخذت هذه الخطوة، وأجرت النسبة ذاتها مشاورات مؤسسية مع المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية (الشكل ٢-٤).

الشكل ٢-٤: الحوار والتشاور، الحكومات

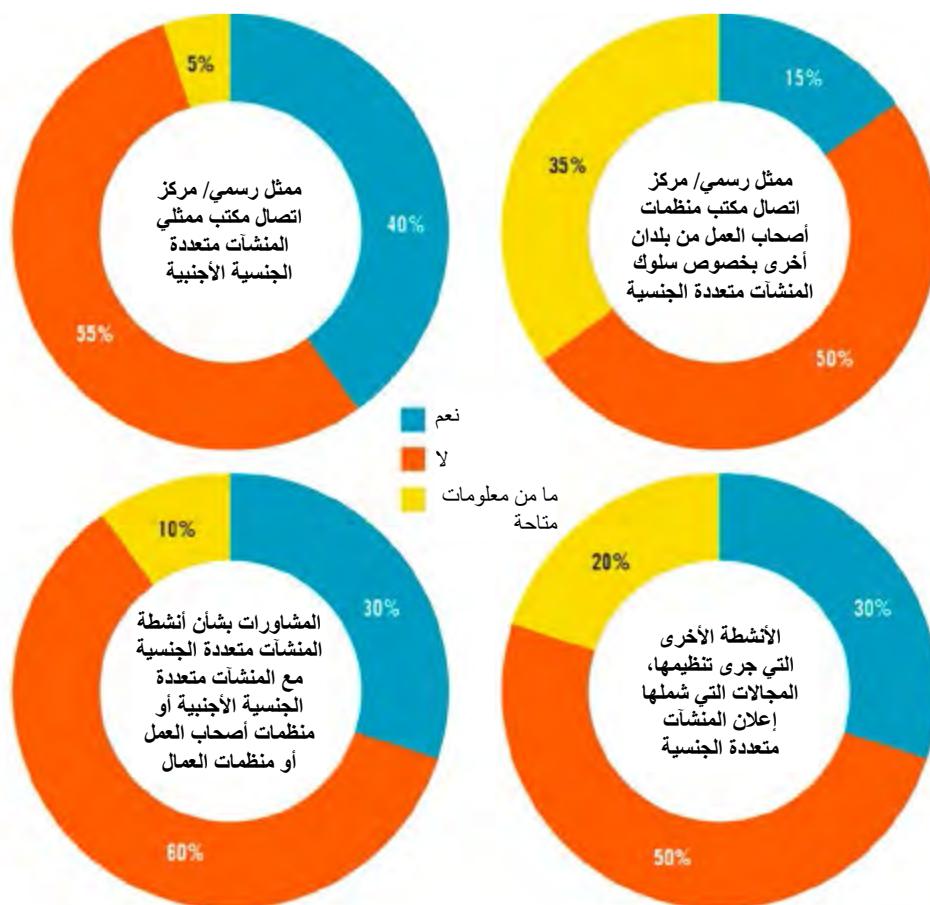


ملاحظة: جرى حساب النسب المئوية من خلال قسمة عدد الردود الحكومية على كل سؤال محدد ("نعم"، "لا"، "ما من معلومات متاحة") على العدد الإجمالي للحكومات المجيبة. مثلاً: ٦ حكومات من أصل ١٤ (٤٣ في المائة) حكومة محبية أجابت "نعم" على السؤال: "في بلدكم، هل توفر الحكومة ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعمل كمركز اتصال لممثلي المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية، بما في ذلك ممثلي العمال في المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية؟"

## ٤-٣-٤ منظمات أصحاب العمل

أشار ٤٠ في المائة من منظمات أصحاب العمل المجيبة إلى أن لديها ممثلياً رسميين يعملون كمراكز اتصال للمنشآت متعددة الجنسية (الشكل ٤-٣). وذكرت جهات مجيبة عديدة<sup>٤٣</sup> أن مركز الاتصال هذا خدم المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت المحلية على السواء في البلد، وعادة ما كان ذلك بناءً على عضويتها في منظمة أصحاب العمل. وفي بعض الاتحادات، خدم مركز الاتصال هذا مجموعة محددة من المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية، كما هو الحال في كينيا بخصوص برنامج اتحاد أصحاب العمل المشترك بين الصين وأفريقيا. وبالنسبة إلى اتحاد أصحاب العمل في أوغندا، كان منسق شبكة الأمم المتحدة لاتفاق العالمي في أوغندا بمثابة مركز اتصال للمنشآت متعددة الجنسية الأجنبية.

الشكل ٤-٣: الحوار والتشاور، منظمات أصحاب العمل



ملاحظة: جرى حساب النسبة المئوية من خلال قسمة عدد ريد منظمات أصحاب العمل على كل سؤال محدد ("نعم", "لا", "ما من معلومات متاحة") على العدد الإجمالي لمنظمات أصحاب العمل المجيبة. مثلاً: ٨ منظمات لأصحاب العمل من أصل ٢٠ (٤٠ في المائة) منظمة مجيبة لأصحاب العمل أجابت "نعم" على السؤال: "في بلدكم، هل تتوفر منظمتكم ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعمل كمركز اتصال لممثلي المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية؟"

وأشارت جهات مجيبة قليلة (١٥ في المائة) إلى أن لديها مركز اتصال لمنظمات أصحاب العمل من البلدان الأخرى فيما يتعلق بسلوك المنشآت متعددة الجنسية. وذكر اتحاد أصحاب العمل في كينيا أنه يسرّ الاتصالات مع منظمات أصحاب العمل الأجنبية في إطار قطاع الأعمال في أفريقيا

<sup>٤٣</sup> المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو والاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار والاتحاد الوطني لأصحاب العمل في موريتانيا والمجلس الوطني لأصحاب العمل في السنغال.

ومنظمة أصحاب العمل في شرق أفريقيا. وارتبط مركز اتصال منظمات أصحاب العمل في بلدان أخرى أحياناً بقطاع محدد.

تعمل غرفة المناجم في بوركينا فاسو، وهي عضو في منظمة أصحاب العمل في بوركينا فاسو، بمثابة محاور لمنظمات أصحاب العمل من البلدان الأخرى بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية في قطاع التعدين. [ترجمة غير رسمية] (المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو)

ووفقاً لردود منظمات أصحاب العمل، عادة ما كانت تتم مشاوراتها مع المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية على أساس ظرفي. وقد أوضح المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو أن المشاورات لم تكن تتم إلا في حالة وقوع مشاكل مع منشأة محددة. واعتبر المجلس الوطني لأصحاب العمل في بنن أنه قد يكون من المفيد اعتماد مشاورات دورية.

وتبينت القضايا التي تم تناولها في تلك المشاورات من تبادل عام للأراء إلى انكباب على معالجة قضايا محددة. وذكر الاتحاد العام للشركات الجزائرية أنهم قاموا بتنظيم دورات إعلامية مع المنشآت متعددة الجنسية وحدها من أجل تبادل المعلومات ذات الطابع الاقتصادي والتجاري. وأجرى اتحاد أصحاب العمل في كينيا مشاورات بشأن قضايا تصاريح العمل، وب شأن تعامل المنشآت متعددة الجنسية مع العمال المحليين وب شأن دعم إدماج أصحاب العمل الأجانب في سوق العمل الكيني.

إضافة إلى المشاورات، أشار عدد من أصحاب العمل إلى أنهم نظموا لقاءات بشأن مواضيع إعلان المنشآت متعددة الجنسية، من قبيل المواضيع بشأن تعزيز العمالة والاستعانة بمصادر خارجية وتكافؤ الفرص<sup>٤٤</sup> والأجور<sup>٤٥</sup> وغير ذلك من ظروف العمل والسلامة والصحة والتزاعات الصناعية<sup>٤٦</sup> والنظام القضائي<sup>٤٧</sup> والروابط التجارية بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة<sup>٤٨</sup>. إضافة إلى قضايا إنسانية أوسع نطاقاً مثل التحول الديمقراطي والانتعاش الاقتصادي<sup>٤٩</sup>. وفي سياق تقييم البيئة المؤاتية للمنشآت المستدامة، الذي أجرته منظمة العمل الدولية في عام ٢٠١٤، استضافت رابطة أصحاب العمل والأعمال في ليسوتو حلقة دراسية لاستشارة الوعي بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

### ٣-٣-٤ منظمات العمل

أكد أكثر من نصف منظمات العمل المجيبة (٥٢ في المائة) أن لديها مراكز اتصال لممثلي عمال المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية (الشكل ٤-٤). ومراكز الاتصال هذه كانت إما ممثلة في ممثلي موظفي المنشآت متعددة الجنسية أو في موظفي فروع نقابات العمل<sup>٥٠</sup>، وكان مقرها إما في الجهاز الرئيسي لنقابة العمل<sup>٥١</sup> أو في مناطق جغرافية مختلفة<sup>٥٢</sup>.

<sup>٤٤</sup> الاتحاد الوطني لأصحاب العمل في جيبوتي.

<sup>٤٥</sup> الاتحاد الوطني لأصحاب العمل في جيبوتي.

<sup>٤٦</sup> اتحاد أصحاب العمل في أوغندا.

<sup>٤٧</sup> المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو.

<sup>٤٨</sup> الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار.

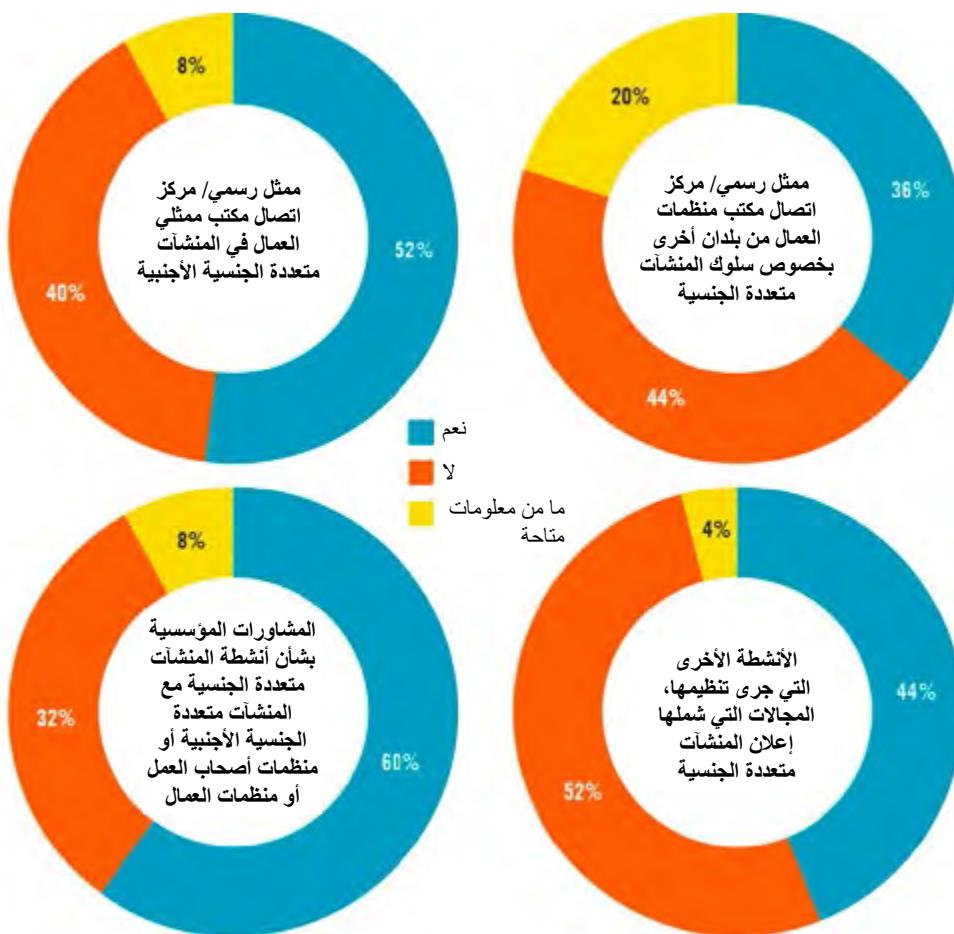
<sup>٤٩</sup> المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو.

<sup>٥٠</sup> نقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون ومؤتمر نقابات العمال في غانا والاتحاد الوطني للعمال في غينيا والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا) والاتحاد الحر لعمال موريتانيا والاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجر والقابة المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

<sup>٥١</sup> اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو.

<sup>٥٢</sup> مؤتمر نقابات العمال في ملاوي.

#### الشكل ٤-٤: الحوار والتشاور، منظمات العمال



ملاحظة: جرى حساب النسبة المئوية من خلال قسمة عدد ردد منظمات العمال على كل سؤال محدد ("نعم"، "لا"، "ما من معلومات متاحة") على العدد الإجمالي لمنظمات العمال المجيبة. مثلاً: ١٣ منظمة من منظمات العمال من أصل ٢٥ (٥٢ في المائة) منظمة مجيبة من منظمات العمال أجابت "نعم" على السؤال: "في بلدكم، هل توفر منظمتكم ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعمل كمركز اتصال لممثلي عمال المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية؟"

وأشارت نسبة ٣٦ في المائة من منظمات العمال المجيبة<sup>٥٣</sup> إلى أن لديها مراكز اتصال لمنظمات عمال البلدان الأخرى تتعلق بسلوك المنشآت متعددة الجنسية. وشددت إحدى الجهات المجيبة على أهمية الاتصالات العابرة للحدود:

نعتقد أن ثمة حاجة إلى إنشاء منظمة مخصصة للمنشآت متعددة الجنسية لأن القرارات تُتخذ على مستوى مقر [المنشآت متعددة الجنسية] وما على الفروع إلا تطبيقها. ومن الأهمية بوجه خاص إقامة شبكات للعمال من أجل العمل على إبرام اتفاقيات عالمية من شأنها أن تطبق على جميع العاملين في المنشأة متعددة الجنسية ذاتها. [ترجمة غير رسمية] (اتحاد نقابات عمال المصارف والتأمين والمؤسسات المالية للتجارة والصناعة في بوركينا فاسو)

<sup>٥٣</sup> نقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون والاتحاد العام لعمال الكاميرون واتحاد العمال في جزر القمر والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا) والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي والاتحاد الحر لعمال موريتانيا والاتحاد الوطني لعمال السنغال ونقابة العمال المتحدة في سوازيلند.

ويجوز أن يضطلع الأمين العام<sup>٤</sup> لمنظمة العمال أو موظف آخر تابع لها بدور مركز الاتصال. كما يجوز للنقابات القطاعية ذات الصلة<sup>٥</sup> أن تتقاسم هذه الوظيفة. وقد أبرزت جهات مجيبة عديدة الدور الذي تقوم به الاتحادات النقابية العالمية في تسهيل المشاورات العابرة للحدود بين نقابات العمال في القطاع نفسه<sup>٦</sup>.

وأشارت الردود إلى أن نقابات العمال في أفريقيا كانت تجري مشاورات مباشرة مع المنشآت متعددة الجنسية،<sup>٧</sup> وتشترك في المشاورات التي كانت تضم الحكومة<sup>٨</sup> ومنظمات أصحاب العمل،<sup>٩</sup> وتجري مشاورات مع غيرها من منظمات العمال في البلد والإقليم.<sup>١٠</sup> وجاء في أحد الردود<sup>١١</sup> إشارة إلى عمليات تشاورية مع منظمة محلية غير حكومية داعمة لحقوق الإنسان والسلم والإدارة السديدة في البلد. وسجل الاتحاد الوطني لعمال السنغال انعقاد مشاورات ذات أهمية خاصة بشأن "المسؤولية الاجتماعية للمنشآت متعددة الجنسية الفرنسية المترکزة في السنغال"، اشتراك في تنظيمها نقابتان فرنسيتان. وعكف مؤتمر نقابات العمال في زمبابوي على إجراء بحوث وتدريبات وحملات لاستثارة الوعي لضمان مشاركة العمال في المشاورات مع الحكومة بشأن القضايا المتعلقة بالعمل.

ولاحظت عدة جهات مجيبة وجود حوارات أو مشاورات ثلاثة بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية، إما على أساس منتظم أو ظرفياً<sup>١٢</sup>.

إضافة إلى المشاورات، أشار الكثير من منظمات العمال (٤٤ في المائة) إلى أنها نظمت أنشطة تدريبية،<sup>١٣</sup> وحملات بشأن قضايا محددة (لا سيما السلامة والصحة)<sup>١٤</sup> وحلقات عمل لنشر نتائج الدراسات المتعلقة بظروف العمل (الشكل ٤-٤).<sup>١٥</sup>

وأشارت منظمتان من منظمات العمال<sup>١٦</sup> إلى أن الحرية النقابية وحق التنظيم يمثلان قضيتين بارزتين لإجراء المشاورات:

أجريت العديد من المشاورات في مجال الحرية النقابية وحق التنظيم، ذلك أن معظم هذه المنشآت [متعددة الجنسية] تتمتع بإعفاءات شتى، بما في ذلك بشأن الضرائب وحقوق العمال، وكثيراً ما أدى ذلك إلى التصدي لتنظيم العمال. وقد أسررت التحركات في كثير من الأحيان عن إضرابات صناعية في هذه الشركات، الأمر الذي دفع بالحكومة إلى أن تتدخل وتسلح نقابات العمال بالتنظيم. (المنظمة المركزية لنقابات العمال في كينيا)

وشملت المسائل الأخرى ذات الصلة بقضايا منظمات العمال، والتي أبرزتها الجهات المجيبة، الأنشطة التدريبية، لا سيما لفائدة العمال الأمينين،<sup>١٧</sup> الامتحان للاتفاقات الجماعية الوطنية،<sup>١٨</sup> السلامة

<sup>٤</sup> الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر.

<sup>٥</sup> الاتحاد العام لعمال الكاميرون والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا).

<sup>٦</sup> مؤتمر نقابات العمال في ملاوي ونقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون والاتحاد العام لعمال الكاميرون.

<sup>٧</sup> الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر والاتحاد الحر لعمال موريتانيا والمنظمة الوطنية لعمال ساوتومي وبرنسيب والاتحاد العام لعمال ساوتومي وبرنسيب.

<sup>٨</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجر واتحاد نقابات العمال في الصومال.

<sup>٩</sup> الاتحاد الوطني للعمال في غينيا ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي.

<sup>١٠</sup> نقابة العمال المتحدة في سوازيلند والاتحاد الوطني لعمال في السنغال.

<sup>١١</sup> النقابة المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

<sup>١٢</sup> الاتحاد الوطني للعمال في غينيا والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا) ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي ومؤتمر نقابات العمال في تنزانيا ومؤتمر نقابات العمال في غانا والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر.

<sup>١٣</sup> اتحاد العمال في جزر القمر والاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجر والاتحاد الوطني لعمال السنغال.

<sup>١٤</sup> اتحاد نقابات العمال المستقلة ذاتياً في بنن والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا).

<sup>١٥</sup> منظمة عمال موزامبيق.

<sup>١٦</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا).

<sup>١٧</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو.

<sup>١٨</sup> نقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون.

والصحة<sup>٦٩</sup>، أثر اتفاقات الشراكة الاقتصادية على العمال الأفريقيين<sup>٧٠</sup>. وأشارت جهتان مجيبتان<sup>٧١</sup> إلى الأنشطة التي نظمتها منظمة العمل الدولية باعتبارها لقاءات ذات أهمية بالغة:

عقدت منظمة العمل الدولية اجتماعاً ثنائياً للشركاء الاجتماعيين (مكاسب متبادلة) واقتربت، إضافة إلى ذلك، عقد اجتماعاً لتنمية مهارات التفاوض يضم ممثلي أصحاب العمل والعمال من نفس القطاعات المختارة. (مؤتمر نقابات العمال في ملاوي)

نظمت منظمة العمل الدولية حلقة عمل تدريبية مدتها ثلاثة أيام [بشأن الدليل "إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية: ماذا يقول للعمال؟ ... [والتى] كانت بمثابة لفت للانتباه (النقابة المتحدة لعمال المناجم في زامبيا)]

#### ٤-٤ ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

"هل نظمت منظمتكم في السنوات الأخيرة أي لقاءات أو اتخذت أي مبادرات يردد بها تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟"

"إذا كان الرد بالإيجاب، هل نظمت هذه اللقاءات أو اتخذت أي مبادرات (١) بصورة مشتركة مع الحكومات أو منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمال أو بحضورها؛  
 (٢) بصورة مشتركة مع النظارء من البلدان الأخرى؛  
 (٣) بمساعدة منظمة العمل الدولية؟"

"هل قامت منظمتكم، أو كلفت جهة ما، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟"

لقد أشار ربع الجهات المحببة إلى أنها نظمت أنشطة ترويجية بشكل أو بأخر، حيث أفادت نسبة ٣٢ في المائة من منظمات العمال و ٢١ في المائة من الحكومات و ٢٠ في المائة من منظمات أصحاب العمل أنها قامت بذلك (الجدول ٤-٤). وذكرت الردود أن ما يزيد على نصف هذه اللقاءات أو المبادرات نُظمت بمساعدة تقنية من منظمة العمل الدولية.

**الجدول ٤-٤: الأنشطة التي نظمتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال أو المبادرات التي اتخذتها لتعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

الكيان	نعم	لا	ما من معلومات متاحة
الحكومات	%21	%36	%43
منظمات أصحاب العمل	%21	%63	%16
منظمات العمال	%32	%56	%12

#### ٤-٤-١ الحكومات

لم تذكر سوى حكومات قليلة (٢١ في المائة) أنها نظمت أنشطة أو نفذت مبادرات لتعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. ومن بين هذه الأنشطة، جرى تنظيم ٦٧ في المائة بصورة مشتركة مع منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمال أو بحضورها، واشتركت حكومات بلدان أخرى في استضافة ٣٣ في المائة من الأنشطة وجرى تنظيم ٦٧ في المائة من الأنشطة بمساعدة منظمة العمل الدولية.

<sup>٦٩</sup> اتحاد العمال في جزر القمر.

<sup>٧٠</sup> الاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجر.

<sup>٧١</sup> مؤتمر نقابات العمال في ملاوي والنقابة المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

ومن بين الحكومات المجيبة، وحدها الكاميرون ذكرت أنها قامت، أو كلفت جهة ما، بإعداد مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية، وأشارت إلى المواد المعدة للمؤتمرات والموائد المستديرة التي نظمت بمناسبة يوم العمل.

## ٢-٤-٤ منظمات أصحاب العمل

أشارت منظمات أصحاب العمل المجيبة إلى اضطلاع ٢١ في المائة منها بتنظيم أنشطة، من قبيل حلقات العمل والمجتمعات الاستشارية<sup>٧٢</sup> لتعزيز مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية، وقد نظم ٧٥ في المائة من هذه الأنشطة بالاشتراك مع الهيئات المكونة الأخرى أو بحضورها. وشاركت منظمات أصحاب العمل من بلدان أخرى في تنظيم نصف هذه الأنشطة أو المبادرات، فيما ساعدت منظمة العمل الدولية على تنظيم النصف آخر.

وأشرك اتحاد أصحاب العمل في أوغندا منظمات أصحاب العمل من ثلاثة بلدان<sup>٧٣</sup> في نشاط بشأن قوانين العمل الوطنية وفهم الثقافة الوطنية للتقليل إلى أقصى حد من التراكمات الصناعية. وتقاسم الاتحاد العام لمنشآت كوت ديفوار خيرته في وضع مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية موضع التنفيذ مع ١٦ منظمة أخرى من منظمات أصحاب العمل بمناسبة الاجتماع السنوي لاتحاد منظمات أصحاب العمل في غرب أفريقيا، ويتعلق الأمر بمنظمة أصحاب العمل على المستوى الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا. ونظم اتحاد أصحاب العمل في كينيا اجتماع مائدة مستديرة حول تمكين المرأة اقتصادياً وأعد أدلة لأصحاب العمل بشأن السلامة والصحة وعمل الأطفال. وزرع الاتحاد العام لمنشآت في كوت ديفوار المواد الترويجية لمنظمة العمل الدولية بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

## ٣-٤-٤ منظمات العمل

جاء في ٨٨ في المائة من الردود الواردة من منظمات العمل أن الأنشطة والمبادرات نُظمت بمشاركة الهيئات المكونة الأخرى أو بحضورها، وأن نصف هذه الأنشطة والمبادرات شمل منظمات العمل من بلدان أخرى، وأن أغلبيتها تُنظم بمساعدة تقنية من منظمة العمل الدولية، لا سيما مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال والمكتب الإقليمي لمنظمة العمل الدولية لأفريقيا، كما أشارت إلى ذلك منظمات العمل في غينيا ومدغشقر وملاوي وجمهورية تنزانيا المتحدة (الشكل ٥-٤).

وقام ثلث منظمات العمل المجيبة بتنظيم أنشطة أو اتخاذ مبادرات لتعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وأشارت ثلاثة ردود<sup>٧٤</sup> إلى أن الحكومة أو منظمات أصحاب العمل شاركت في تنظيم البعض على الأقل من هذه الأنشطة أو المبادرات. وعددت ردود أخرى<sup>٧٥</sup> المبادرات أو الأنشطة التي نُظمت بالتعاون مع منظمات العمل الأجنبية.

وأشير إلى طائفة من الأنشطة، بما فيها تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادرتها في المجتمعات والأنشطة<sup>٧٦</sup>، وتنظيم حملة بشأن الحد الأدنى للأجر،<sup>٧٧</sup> وترويج حقوق العمل والحقوق القابية،<sup>٧٨</sup> وتقدير الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية في صناعة التعدين<sup>٧٩</sup>، وبناء القدرات في مجال المفاوضة الجماعية التي تفضي إلى إبرام العديد من الاتفاقيات الجماعية.<sup>٨٠</sup>

<sup>٧٢</sup> رابطة أصحاب العمل والأعمال في ليسوتو.

<sup>٧٣</sup> اتحاد أصحاب العمل في أوغندا واتحاد المنشآت في الترويج واتحاد المنشآت في الصين.

<sup>٧٤</sup> الاتحاد الوطني للعمال في غينيا والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر والاتحاد الحر لعمال موريتانيا.

<sup>٧٥</sup> الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر ومؤتمر نقابات العمال في ملاوي والاتحاد الحر لعمال موريتانيا.

<sup>٧٦</sup> الاتحاد الوطني للعمال في غينيا.

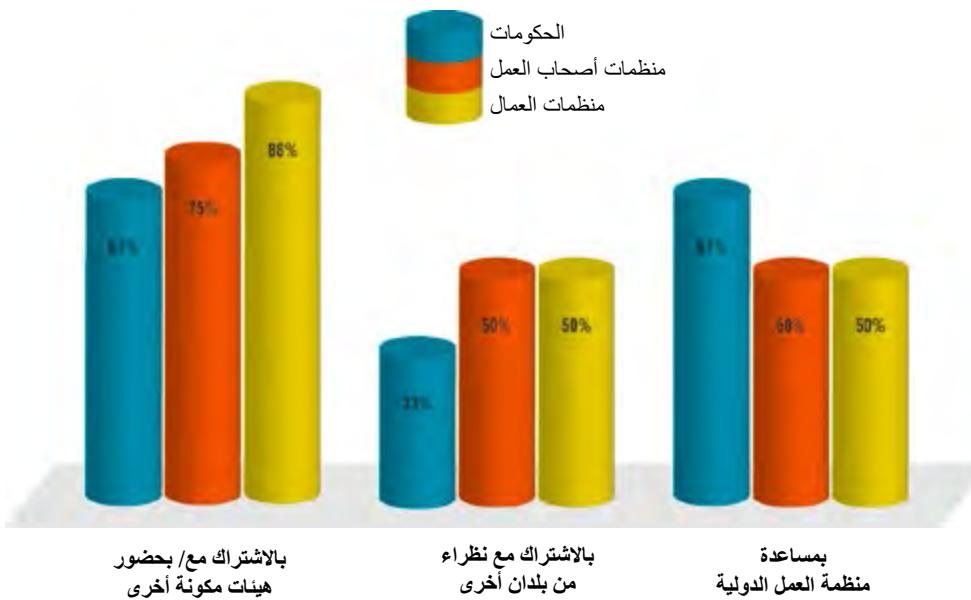
<sup>٧٧</sup> المنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا).

<sup>٧٨</sup> المنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا).

<sup>٧٩</sup> مؤتمر نقابات العمال في ملاوي.

<sup>٨٠</sup> اتحاد العمال في جزر القمر.

#### الشكل ٤-٥: لمحه عامة عن الأنشطة والمبادرات التي شاركت في تنظيمها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومؤسسات العمل



ملاحظة: يمثل هذا الرسم البياني مدى قيام كل مجموعة من مجموعات الهيئات المكونة بتنظيم الأنشطة واتخاذ المبادرات بالاشتراك مع/بحضور مجموعات هيئات مكونة أخرى، وأو بالاشتراك مع نزراء من بلدان أخرى، وأو بمساعدة من منظمة العمل الدولية. وجرى حساب النسب المؤدية على أساس عدد الردود الإيجابية ("نعم") لكل هيئة مكونة.

وفيما يتعلق بالمعلومات الترويجية، نظم الاتحاد الوطني للعمال في غينيا عدة حلقات عمل في مختلف الأقاليم وباستخدام مختلف اللغات المحلية. وفي موريتانيا، أعد الاتحاد الحر لعمال موريتانيا نشرات إعلانية وملصقات للاجتماعات وحملات استثارة الوعي. واستعان اتحاد العمال في جزر القمر بمنشورات منظمة العمل الدولية كدعامة في الأنشطة التدريبية. وصاغ الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر اتفاقاً جماعياً نموذجياً، وأعدت المنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا) مواد ترويجية بشأن مجالات تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة والسلامة والصحة.

#### ٤-٥ معلومات أخرى

"يرجى تقديم أي معلومات أخرى ترويّنها ذات أهمية فيما يتعلق بتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي".

أثار الاستبيان للهيئات المكونة الثلاثية فرصة لتقديم معلومات إضافية فيما يتعلق بتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي. وأهابت عدة جهات محبيّة<sup>٨١</sup> من الحكومات ومنظمات العمل بمنظمة العمل الدولية وهيئاتها المكونة إلى بذل المزيد من الجهد لتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا. واقتصر الاتحاد الوطني لعمال السنغال تعيين مراكز اتصال لإعلان المنشآت متعددة الجنسية في كل بلد ولكل هيئة مكونة وإقامة شبكة إفريقية.

<sup>٨١</sup> حكومات كينيا وملاوي وموريتانيا ونيجيريا وزمبابوي والاتحاد العام للشركات الجزائرية ومجموعة أصحاب العمل في الكاميرون واتحاد المنشآت في الكونغو (جمهورية الكونغو الديمقراطية) والاتحاد الوطني لأصحاب العمل في جيبوتي والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو واتحاد أصحاب العمل في كينيا والاتحاد العام لعمال الكاميرون والاتحاد الوطني للعمال في غينيا والمنظمة المركزية لنقابات العمال (كينيا) والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر والاتحاد الحر لعمال موريتانيا والاتحاد الوطني لعمال السنغال واتحاد أصحاب العمل في سيراليون ومؤتمر نقابات العمال في زمبابوي.

وشددت جهات مجيبة عديدة<sup>٨٢</sup> من الحكومات ومنظمات العمل على ضرورة إجراء مناقشات مناقشات بشأن تطبيق الإعلان على المستوى الوطني:

ينبغي للحكومات، من جانبها، أن تعقد منتديات لفت انتباه المنشآت متعددة الجنسية إلى الإعلان وأن تضع إطاراً تضطلع فيه هذه المنشآت بمسؤولياتها بما يتمشى مع الإعلان والأولويات الوطنية.  
(حكومة نيجيريا)

واقترحت بعض الجهات استهداف قطاعات اقتصادية محددة، من قبيل قطاعات البناء والنفط<sup>٨٣</sup> والتعدين والاتصالات والمصارف، التي تنشط فيها العديد من المنشآت متعددة الجنسية<sup>٨٤</sup>.

وشددت عدة جهات مجيبة<sup>٨٥</sup> على ضرورة وضع مواد تدريبية وتوأصلية وترجمة إعلان المنشآت متعددة الجنسية إلى اللغات المحلية. وأبرزت حكومة جمهورية تنزانيا المتحدة واتحاد أصحاب العمل في أوغندا أهمية تقاسم الممارسات الجيدة بشأن تنفيذ إعلان المنشآت متعددة الجنسية لزيادة توضيح عملية تطبيق مبادئه.

وأكَّد الاتحاد الوطني للعمال في غينيا أهمية إقامة تعاون بين منظمات العمل على المستوى الوطني والإقليمي والدولي للحصول على معلومات بشأن ممارسات المنشآت متعددة الجنسية في الوطن وفي البلدان المضيفة.

وفيما سلطت جهتان محبيتان<sup>٨٦</sup> الضوء على الدور الريادي الذي يمكن أن تضطلع به منظمات أصحاب العمل في تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية في بلدانها، ظلت منظمات أخرى<sup>٨٧</sup> منظمات أصحاب العمل تفكُّر في الدور الذي يمكن أن تضطلع به. وأبرز اتحاد أصحاب العمل في سيراليون أن الإجابة على الاستبيان كانت حافزاً للتفكير فيما يمكن القيام به لتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتطبيقه، ومن شأن هذه العملية أن تفضي إلى اتخاذ المزيد من الإجراءات تحقيقاً لهذا الغرض.

ودعت بعض منظمات العمل<sup>٨٨</sup> إلى تعزيز آلية متابعة إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وأشارت عدة جهات مجيبة<sup>٨٩</sup> إلى أن السياسات والأطر التنظيمية لا غنى عنها للمضي قدماً في تطبيق مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وفي بوركينا فاسو، دعا اتحاد نقابات عمال المصارف والتأمين والمؤسسات المالية للتجارة والصناعة إلى تعليم قضايا الجنسين والشباب في الأنشطة التي يمكن تنظيمها في إطار عملية تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

وأخيراً، أعربت جهات عديدة عن الحاجة إلى الاستمرار في بناء قدرات الهيئات المكونة لمنظمة العمل الدولية من أجل كفالة التعزيز والتطبيق الكافيين والفعالين لمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية، أو عن اهتمام قوي بالحصول على مساعدة منظمة العمل الدولية<sup>٩٠</sup>. ودعت إحدى هذه الجهات إلى تخصيص اعتمادات لتحقيق هذا الغرض<sup>٩١</sup>.

<sup>٨٢</sup> حكومة موريتانيا وحكومة نيجيريا وحكومة جمهورية تنزانيا المتحدة وحكومة توغو والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والاتحاد الوطني للعمال في غينيا والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر.

<sup>٨٣</sup> مؤتمر نقابات العمال في غانا.

<sup>٨٤</sup> الاتحاد الوطني للعمال في غينيا.

<sup>٨٥</sup> حكومة موريتانيا ورابطة أصحاب العمل والأعمال في ليسوتو والاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والنقاية المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

<sup>٨٦</sup> اتحاد أصحاب العمل في كينيا واتحاد أصحاب العمل في زامبيا.

<sup>٨٧</sup> حركة شركات جزر القمر واتحاد أصحاب العمل في سيراليون.

<sup>٨٨</sup> الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو والاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر والاتحاد الوطني لعمال السنغال.

<sup>٨٩</sup> حكومة كينيا وحكومة جمهورية تنزانيا المتحدة والنقاية المتحدة لعمال المناجم في زامبيا.

<sup>٩٠</sup> حكومة كينيا وحكومة ملاوي وحكومة جمهورية تنزانيا المتحدة وحكومة نيجيريا واتحاد المنشآت في الكونغو (جمهورية الكونغو الديمقراطية) واتحاد أصحاب العمل في سيراليون والنقاية المتحدة لعمال المناجم في زامبيا والاتحاد العام لعمال الكاميرون والاتحاد الحر لعمال موريتانيا ومؤتمر نقابات العمال في زمبابوي.

<sup>٩١</sup> اتحاد أصحاب العمل في كينيا.

# ملاحظات ختامية

٥

يدل العدد المرتفع لل ردود المตلقاة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في إقليم أفريقيا على اهتمام هذه الجهات بالفرص والتحديات الناشئة عن الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية فيما يتصل بالعمل اللائق والنمو الشامل في الإقليم.

وتعزيز العمالة هو مجال إعلان المنشآت متعددة الجنسية، الذي أشير إليه في أغلب الأحيان بوصفه مجالاً مهماً ضمن جميع المجموعات الثلاث للهيئات المكونة. وبالنظر إلى أنه خلال الخمسة عشر عاماً المقبلة، سيكون واحد واحد من كل ثلاثة وأفدين جد إلى سوق العمل العالمية أفريقيا، فسيشكل استحداث وظائف أكثر وأفضل أولوية رئيسية وحافزاً يدفع البلدان الأفريقية إلى استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر. وتنتفع المنشآت متعددة الجنسية من خلال استثماراتها وعملياتها بالقربة على الإسهام في تحقيق العمل اللائق والتنمية المستدامة والنمو الشامل في أفريقيا. كما أن الاستجابة لهذه الأولية تأتي في وقت مناسب في سياق البرنامج الجديد للتنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وفي وقت تقوم فيه أفريقيا وشركاؤها بتنسيق جهودهم بغية تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

والعديد من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال لديها بالفعل آليات مختلفة للحوار والتشاور فيما يتعلق بعمليات المنشآت متعددة الجنسية. وبالنسبة إلى كل مجموعة من الهيئات المكونة، أشارت نسبة ٤٠ في المائة على الأقل إلى أن لديها ممثلين رسميين يعلمون بمثابة مراكز اتصال للمنشآت متعددة الجنسية الأجنبية. وفيما يتعلق بالمشاورات مع الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال الأخرى من بلدان أخرى، فإن نسبة منظمات العمال التي لديها مركز اتصال لهذا الغرض تفوق على الأرجح نسبة غيرها من الهيئات المكونة، حيث تتفق ٣٦ في المائة بمركز اتصال لمنظمات العمال من بلدان أخرى. ومع ذلك، فقد تتوسع نمط المشاورات بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية ووتيرتها والجهات الفاعلة المنخرطة فيها. وأشار أكثر من نصف منظمات العمال إلى أنها تشتراك في هذه المشاورات، مقارنة بنسبة ٣٦ في المائة من الحكومات و ٣٠ في المائة من منظمات أصحاب العمل. ويمكن لتعزيز الهياكل الثلاثية القائمة بشأن المناقشات السياسية ذات الصلة بالاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية، فضلاً عن تبادل الممارسات والدروس المستخلصة، أن يرتقي بمستوى الحوار وتقاسم المعلومات بين الهيئات المكونة الثلاثية ويؤدي وبالتالي إلى وضع سياسات أكثر فعالية.

ونظم ربع الجهات المحببة أنشطة في السنوات الأخيرة روجت لمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وجرى تنظيم أكثر من نصف هذه الأنشطة بمساعدة تقنية من منظمة العمل الدولية، وضم العديد منها هيئات مكونة أخرى.

وتوفر المعلومات المستفادة مباشرة من الهيئات المكونة الثلاثية العناصر التي يتعين مراعاتها من أجل تعزيز دعم منظمة العمل الدولية في الإقليم. وناشدت عدة جهات محببة من الحكومات ومنظمات العمال منظمة العمل الدولية وهيئاتها المكونة أن تكشف جهودها لتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا. واقترحت إحدى منظمات العمال تعين مراكز اتصال لإعلان المنشآت متعددة الجنسية في كل بلد ولكل هيئة مكونة وإقامة شبكة Africorp.

وشددت عدة جهات مجيبة من الحكومات ومنظمات العمال على ضرورة تنظيم المزيد من المناقشات على المستوى الوطني بشأن تطبيق الإعلان. واقترحت إحدى الحكومات عقد منتديات لاسترقاء انتباه المنشآت متعددة الجنسية إلى الإعلان ووضع إطار تضطلع فيه هذه المنشآت بعملياتها، بما يتمشى مع مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وأولويات التنمية الوطنية. واقترحت بعض الجهات تنفيذ تدخلات مركزة في القطاعات الاقتصادية التي تتسم بحضور قوي للمنشآت متعددة الجنسية، من قبيل قطاعات البناء والصناعات الاستخراجية والاتصالات والمصارف.

وشددت عدة جهات مجيبة على الحاجة إلى المزيد من التوعية والمواد التدريبية وإلى ترجمة إعلان المنشآت متعددة الجنسية إلى اللغات المحلية. كما أبرزت الجهات المجيبة أن من شأن تقاسم الممارسات الجيدة بشأن تنفيذ إعلان المنشآت متعددة الجنسية أن يسهم في التوصل إلى فهم أفضل للأثار التي يمكن أن يخلفها تطبيقه على تحقيق العمل اللائق.

وأكدت منظمات العمل الحاجة إلى تحقيق المزيد من التعاون الدولي للحصول على المعلومات بشأن ممارسات المنشآت متعددة الجنسية في الوطن والبلدان المضيفة. كما أشير إلى الدور المحوري لمنظمات أصحاب العمل الوطنية في ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وحفرت عملية تجميع المعلومات هذه بجلاء التفكير في صفوف الهيئات المكونة لمنظمة العمل الدولية في الإقليم بشأن ما يمكن القيام به لتحسين ترويج وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

كما أشارت عدة جهات مجيبة إلى أن الأطر التنظيمية والسياسية لا غنى عنها للمضي قدماً في تطبيق مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. ودعا عدد من منظمات العمال إلى تعزيز آلية متابعة إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

وأخيراً، أعربت جهات عديدة عن الحاجة إلى الاستمرار في بناء القدرات، أو الرغبة في الحصول على مساعدات أخرى من المكتب.



## المراجع

- African Development Bank Group (AfDB). 2013. *The African development report 2012: Towards green growth in Africa*, Temporary Relocation Agency (TRA) (Tunis-Belvedere, Tunisia).
- African Union. 2009. *Africa mining vision*. February 2009, Economic Commission for Africa (Addis Ababa, Ethiopia).
- . 2012. *Action plan for boosting intra-African trade* (Addis Ababa, Ethiopia).
- Chen, G., Geiger, M. and Fu, M. 2015. *Manufacturing FDI in sub Saharan Africa: Trends, determinants, and impacts*, Report Number 97836, World Bank Group (Washington, DC).
- Ernst & Young Global Ltd. 2015. *EY's attractiveness survey Africa 2015. Making choices* (UK).
- مكتب العمل الدولي. ١٩٧٧. إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (جينيف).
- . ٢٠٠٧. تعزيز المنشآت المستدامة، التقرير السادس، مؤتمر العمل الدولي، الدورة ٩٦، جنيف، ٩٦.
- . ٢٠٠٧ بـ. استنتاجات بشأن تعزيز المنشآت المستدامة، مؤتمر العمل الدولي، الدورة ٩٦، جنيف، ٩٦.
- . 2013. *Social dimensions of free trade agreements*, International Institute for Labour Studies (Geneva).
- . 2014a. *World of work report: Developing with jobs*, Revised edition (Geneva).
- . 2014b. *Global employment trends 2014. Risk of a jobless recovery?* (Geneva).
- . 2015. *World employment and social outlook 2015: The changing nature of jobs* (Geneva).
- . 2015b. *Normlex. Information system on International Labour Standards (ILO)*. Available at: [www.ilo.org/normlex](http://www.ilo.org/normlex) [11 Sep. 2015].
- KPMG Africa Limited (KPMG). 2014. *Sector Report. Manufacturing in Africa*.
- Krüger, R. and Strauss, I. 2015. *Africa rising out of itself: the growth of intra-African FDI*, Columbia FDI Perspectives, 19 January, Volume 139 (New York, NY).
- Ortiz, I., Cummins, M., Karunanethy, K. 2015. *Fiscal space for social protection: Options to expand social investments in 187 countries*, Extension of Social Security Series No. 48, Social protection Department, International Labour Office (ILO) (Geneva).
- مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية. ٢٠٠٧. تقرير الاستثمار العالمي ٧: الشركات عبر الوطنية، والصناعات الاستخراجية، والتنمية (نيويورك وجينيف).
- . ٢٠١٣. تقرير السلع الأساسية والتنمية (جينيف).
- . ٢٠١٤. تقرير الاستثمار العالمي ٤. الاستثمار في أهداف التنمية المستدامة: خطة عمل (جينيف).

- . 2015a. *World Investment Report 2015: Annex Tables. 01. FDI inflows, by region and economy, 1990-2014*. Available at: <http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Annex-Tables.aspx> [28 Sep. 2015].
  - . 2015b. *World investment report 2015. Reforming international investment governance* (Geneva).
- United Nations Economic Commission for Africa (UNECA). 2015. *Economic Report on Africa: Industrializing through trade*, (Addis Ababa, Ethiopia).
- United Nations Industrial Development Organization (UNIDO). 2013. *Competitive industrial performance report 2012/2013. The industrial competitiveness of nations. looking back, forging ahead* (Vienna).
- World Bank Group. 2015. *Harmonized list of fragile situations FY15*. Available at: <http://pubdocs.worldbank.org/pubdocs/publicdoc/2014/7/425731404933583114/FY15FragileSituationList.pdf> [11 Sep. 2015].
- World Economic Forum. 2015. *The Africa competitiveness report 2015* (Geneva).



الملاحق

## **الملحق الأول - استبيانات موجهة إلى الحكومات ومؤسسات أصحاب العمل ومنظمات العمل**

### **الحكومات**

#### **١- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

١-١ مع مراعاة الوضع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟

تعزيز العمالة

تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة

الأمن الوظيفي

التدريب

الأجور والمزايا وظروف العمل

الحد الأدنى للسن

السلامة والصحة

الحرية النقابية وحق التنظيم

المفاوضة الجماعية

التشاور

بحث الشكاوى

تسوية النزاعات الصناعية

لا شيء

..... مجالات أخرى. وإذا كان هذا هو الحال، يرجى توضيح ذلك:

٢-١ يرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا.

٣-١ يرجى بيان المبادرات التي اتخذتها الحكومة لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه (التشريعات والسياسات والتدابير والإجراءات).

#### **٢- الحوار والتشاور**

١-٢ هل توفر الحكومة، في بلدكم، ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعمل كمركز اتصال بالنسبة إلى:

١-١ ممثل المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية، ومن فيهم ممثلو العمل في المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك:

لا

ما من معلومات متاحة

١-١-٢ ... حكومات بلدان أخرى بخصوص سلوك المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك:

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٢ هل تجري الحكومة، في بلدكم، أي مشاورات مؤسسية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية أو منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمل؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك:

لا

ما من معلومات متاحة

٣-٢ بالإضافة إلى هذه المشاورات المؤسسية، هل نظمت الحكومة أي أنشطة في السنوات الأخيرة تتناول المجالات المشمولة في إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك .....  
لا

ما من معلومات متاحة

٤-٢ يُرجى بيان المشاورات المؤسسية أو النظاهرات التي تعتبرنها الأكثر أهمية وذكر السبب.

### ٣- تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-٣ هل نظمت الحكومة أو أي وكالة حكومية، في السنوات الأخيرة، أي أنشطة أو اتخذت أي مبادرات سعى إلى تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم  
لا

ما من معلومات متاحة

إذا كان الرد بالإيجاب: هل نظمت هذه الأنشطة أو اتخذت هذه المبادرات:

٢-٣ ... بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمال أو بحضورها؟

نعم  
لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣ - ب ... بالاشتراك مع حكومات بلدان أخرى؟

نعم  
لا  
ما من معلومات متاحة

٢-٣ - ج ... بمساعدة من منظمة العمل الدولية؟

نعم  
لا

ما من معلومات متاحة

٣-٣ يُرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية والإشارة إلى أكثرها نجاحاً.

٤-٣ هل قامت الحكومة، أو كلفت جهة ما، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟ يُرجى تقديم أمثلة على أنواع المواد المعروضة.

### ٤- معلومات أخرى

٤-٤ يُرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بالترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

## منظمات أصحاب العمل

### ١- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-١ مع مراعاة الوضع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟

تعزيز العمالة  
تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة  
الأمن الوظيفي  
التدريب

- الأجور والمزايا وظروف العمل
- الحد الأدنى للسن
- السلامة والصحة
- الحرية النقابية وحق التنظيم
- المفاوضة الجماعية
- التشاور
- بحث الشكاوى
- تسوية النزاعات الصناعية
- لا شيء

- ..... مجالات أخرى. وإذا كان هذا هو الحال، يرجى توضيح ذلك: .....  
 ١-٢ يرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا  
 ٣-١ يرجى بيان المبادرات التي اتخذتها منظمتكم لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه.

## ٢- الحوار والتشاور

- ١-٢ هل توفر منظمتكم في بلدكم ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعمل كمركز اتصال بالنسبة إلى:  
 ١-١-١ ... ممثلي عمال المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية؟  
 ..... نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك .....  
 لا  
 ما من معلومات متاحة  
 ١-١-٢ ... منظمات أصحاب العمل من بلدان أخرى بخصوص سلوك المنشآت متعددة الجنسية؟  
 ..... نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك .....  
 لا  
 ما من معلومات متاحة  
 ٢-٢ هل تجري منظمتكم في بلدكم أي مشاورات بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية أو الحكومة أو منظمات العمال؟  
 ..... نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك .....  
 لا  
 ما من معلومات متاحة  
 ٣-٢ بالإضافة إلى هذه المشاورات المؤسسية، هل نظمت منظمتكم أي أنشطة في السنوات الأخيرة تتناول المجالات المشمولة في إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟  
 ..... نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك .....  
 لا  
 ما من معلومات متاحة  
 ٤-٢ يرجى بيان المشاورات أو النشاط الذي تعتبرونه الأكثر أهمية وذكر السبب.

## ٣- تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

- ١-٣ هل استضافت منظمتكم، في السنوات الأخيرة، أي أنشطة أو اتخذت أي مبادرات سعى إلى تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟  
 نعم  
 لا  
 ما من معلومات متاحة

٢-٣ إذا كان الرد بالإيجاب: هل نظمت هذه الأنشطة أو اتخذت هذه المبادرات:

٢-٣-١ ... بالاشتراك مع الحكومة أو منظمات العمال أو بحضورها؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣-٢-١ ... بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل في بلدان أخرى؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣-٢-٢ ... بمساعدة من منظمة العمل الدولية؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٣-١ يُرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية والإشارة إلى أكثرها نجاحاً.

٤-١ هل قامت منظمتكم، أو كافت جهة ما، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت

متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟ يُرجى تقديم أمثلة على أنواع المواد المعروضة.

#### ٤- معلومات أخرى

٤-٢ يُرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

### منظمات العمال

#### ١- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-١ مع مراعاة الوضع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟

تعزيز العمالة

تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة

الأمان الوظيفي

التدريب

الأجور والمزايا وظروف العمل

الحد الأدنى للسن

السلامة والصحة

الحرية النقابية وحق التنظيم

المفتوحة الجماعية

التشاور

بحث الشكاوى

تسوية النزاعات الصناعية

لا شيء

..... مجالات أخرى. وإذا كان هذا هو الحال، يرجى توضيح ذلك: .....

- ١- يرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا.
- ٢- يرجى بيان المبادرات التي اتخذتها منظمتكم لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه.

## ٢- الحوار والتشاور

- ١-٢ هل توفر منظمتكم في بلدكم ممثلاً رسمياً أو مكتباً يعمل كمركز اتصال بالنسبة إلى:
- ٢-١-أ ... ممثلي عمال المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

- ٢-١-ب ... منظمات العمال من بلدان أخرى بخصوص سلوك المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

- ٢-٢ هل تجري منظمتكم في بلدكم أي مشاورات بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع المنشآت متعددة الجنسية الأجنبية أو الحكومة أو منظمات أصحاب العمل؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

- ٣-٢ بالإضافة إلى هذه المشاورات المؤسسية، هل استضافت منظمتكم أي أنشطة في السنوات الأخيرة تتناول تحديداً المجالات المشمولة في إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

- ٤-٢ يُرجى بيان المشورة أو النشاط الذي تعتبرونه الأكثر أهمية وذكر السبب.

## ٣- ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

- ١-٣ هل نظمت منظمتكم، في السنوات الأخيرة، أي أنشطة أو اتخذت أي مبادرات سعت إلى ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

- ٢-٣ إذا كان الرد بالإيجاب: هل نظمت هذه الأنشطة أو اتخذت هذه المبادرات:

- ٢-٢-أ ... بالاشتراك مع الحكومة أو منظمات أصحاب العمل أو بحضورها؟

نعم .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

- ٢-٢-ب ... بالاشتراك مع منظمات العمال في بلدان أخرى؟

نعم .....  
 لا

ما من معلومات متاحة

٣-٢-ج ... بمساعدة من منظمة العمل الدولية؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٣-٣ يُرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية والإشارة إلى أكثرها نجاحاً.

٤-٣ هل قامت منظمتكم، أو كفت جهة ما، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟ يُرجى تقديم أمثلة على أنواع المواد المعروضة.

#### ٤ - معلومات أخرى

٤-٤ يُرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بالترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

## الملحق الثاني - قائمة بأسماء الحكومات ومؤسسات أصحاب العمل ومنظمهات العمال المجيبة

البلد	الحكومة	أصحاب العمل	العمال
الجزائر	الاتحاد العام للشركات الجزائرية	الاتحاد العام للشركات الجزائرية	
أنغولا	غرفة تجارة وصناعة أنغولا		
بنن	المجلس الوطني لأصحاب العمل في بنن	المجلس الوطني لأصحاب العمل في بنن	الاتحاد الوطني لنقابات العمال في بنن اتحاد نقابات العمال المستقلة ذاتياً في بنن
بوتسوانا			
بوركينا فاسو	المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو	المجلس الوطني لأصحاب العمل في بوركينا فاسو	الاتحاد الوطني لعمال بوركينا فاسو اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو اتحاد نقابات عمال المصارف والتأمين المؤسسات المالية للتجارة والصناعة في بوركينا فاسو
بوروندي			
كايو فيردي			
الكاميرون	وزارة العمل والضمان الاجتماعي	مجموعة أصحاب العمل في الكاميرون	نقابات العمال المستقلة ذاتياً في الكاميرون ونقابة الاتصالات الوطنية في الكاميرون الاتحاد العام لعمال الكاميرون
جمهورية أفريقيا الوسطى			
تشاد			
جزر القمر		حركة شركات جزر القمر	اتحاد العمال في جزر القمر
الكونغو			
كوت ديفوار	وزارة العمالة والشؤون الاجتماعية والتدريب المهني	الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار	
جمهورية الكونغو الديمقراطية		اتحاد المنشآت في الكونغو	المنظمة الوطنية المشتركة بين النقابات في الكونغو
جيبوتي		الاتحاد الوطني لأصحاب العمل في جيبوتي	
مصر			
غينيا الاستوائية			
اريتريرا			
إثيوبيا			
غابون			
غامبيا		غرفة التجارة والصناعة في غامبيا	
غانا			مؤتمر نقابات العمال (غانا)
غينيا			الاتحاد الوطني للعمال في غينيا
غينيا - بيساو			
كينيا	وزارة العمل والضمان الاجتماعي والخدمات	اتحاد أصحاب العمل في كينيا	المنظمة المركزية الكينية لنقابات العمال
ليسوتو	وزارة العمل والاستخدام	رابطة أصحاب العمل وقطاع الأعمال في لیسوتو	مجلس العمل في لیسوتو

البلد	الحكومة	أصحاب العمل	العمال
ليبيريا			
ليبيا			
مدغشقر			الاتحاد المسيحي لنقابات عمال مدغشقر
ملاوي	وزارة العمل وتنمية القوى العاملة		مؤتمر نقابات العمل في ملاوي
مالي			
موريتانيا	وزارة الوظيفة العامة والعمل وتحديث الإدارة	الاتحاد الحر لعمال موريتانيا	الاتحاد الوطني لأصحاب العمل في موريتانيا
موريشيوس	وزارة العمل والعلاقات الصناعية والاستخدام والتدريب		
المغرب			
موزامبيق			منظمة عمال موزامبيق
ناميبيا		اتحاد أصحاب العمل في ناميبيا	
النيجر	وزارة الاستخدام والعمل والضمان الاجتماعي		الاتحاد الديمقراطي للعمال في النيجر
نيجيريا	الوزارة الاتحادية للعمل والإنتاجية	الرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا	
رواندا			
ساوتومي وبرنسيب	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	غرفة التجارة والصناعة والزراعة والخدمات في ساوتومي وبرنسيب	المنظمة الوطنية لعمال ساوتومي وبرنسيب والاتحاد العام لعمال ساوتومي وبرنسيب
السنغال		المجلس الوطني لأصحاب العمل في السنغال	الاتحاد الوطني لعمال السنغال
سيشل			
سيراليون		اتحاد أصحاب العمل في سيراليون	
الصومال			اتحاد نقابات العمال في الصومال
جنوب أفريقيا			
جمهورية جنوب السودان			
السودان			
سوازيلند			نقابة العمال المتحدة في سوازيلند
توغو	وزارة العمل والاستخدام والضمان الاجتماعي		
تونس	وزارة الشؤون الاجتماعية		
أوغندا		اتحاد أصحاب العمل في أوغندا	
جمهورية تنزانيا المتحدة	وزارة العمل والاستخدام		مؤتمر نقابات العمال في تنزانيا
زامبيا		اتحاد أصحاب العمل في زامبيا	النقابة المتحدة لعمال المناجم في زامبيا
زمبابوي	وزارة الخدمة العامة والعمل والرفاه الاجتماعي		مؤتمر نقابات العمال في زيمبابوي

## الملحق الثالث - مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

المبادئ الموجهة إلى المنشآت	المبادئ الموجهة إلى الحكومات	السياسات العامة
<p>الامتثال لقوانين الوطنية واحترام المعايير الدولية؛ المساهمة في تحقيق المبادئ والحقوق الأساسية في العمل؛ إجراء مشاورات مع الحكومة ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال لضمان تواافق أنشطتها مع الأولويات الإنمائية الوطنية.</p> <p>السعى إلى زيادة فرص العمل ومعاييره، مع مراعاة سياسات وأهداف العمالة لدى الحكومات؛ إعطاء الأولوية للعمالة والتنمية المهنية وترقية مواطني البلد المضيف والنہوض بهم؛ استخدام تكنولوجيات تولد العمالة بشكل مباشر وغير مباشر على السواء؛ إقامة روابط مع المنشآت المحلية من خلال التزود بالدخلات المحلية وتشجيع التجهيز المحلي للمواد الأولية وتصنيع الأجزاء والمعدات؛ توسيع نطاق تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة في الاستخدام؛ تعزيز تأمين العمالة عند النظر في إجراء تغيرات في عملياتها، من خلال إخبار من يعنفهم الأمر قبل فترة معقولة وتتجنب إجراءات الفصل التعسفي.</p>	<p>التصديق على جميع الاتفاقيات الأساسية وتطبيق المبادئ المنصوص عليها في هذه الاتفاقيات إلى أقصى حد ممكن، من خلال سياساتها الوطنية؛ تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لإعلان مبادئ المنشآت متعددة الجنسية، والاستعداد للتشاور فيما بينها حيثما تدعو الحاجة.</p>	
<p>تزويد عمالها، على كل المستويات، بالتدريب من أجل تلبية احتياجات المنشآت وسياسات التنمية في البلد؛ المشاركة في برامج للتشجيع على اكتساب المهارات وتنميتها؛ توفير فرص للإدارة المحلية داخل المنشأة لتوسيع خبرتها.</p> <p>عدم توفير أجور ومزایا وظروف عمل أقل مؤانة من تلك المنوحة من أصحاب عمل مماثلون في البلد المعنى؛ تقديم أفضل أجور ومزایا وظروف عمل ممكنة في إطار سياسات الحكومة، لتلبية الاحتياجات الأساسية للعمال وأسرهم؛ احترام الحد الأدنى لسن الاستخدام؛ البقاء على أعلى معايير السلامة والصحة في العمل؛ بحث أساليب المخاطر الصناعية على السلامة والصحة، وتوفير معلومات عن الممارسات الجيدة التي تراعيها في البلدان الأخرى، وإدخال التحسينات الازمة.</p>	<p>الإعلان عن سياسة نشطة ترمي إلى تشجيع العمالة الكاملة والمنتجة والمختارة بحرية باعتبارها هدفاً أساسياً، ومتابعته؛ تتبع سياسات ترمي إلى تعزيز تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة بغية القضاء على أي تمييز قائم على أساس العرق أو اللون أو الجنس أو الدين أو الرأي السياسي أو الأصل القومي أو الاجتماعي؛ عدم الطلب إطلاقاً من المنشآت متعددة الجنسية أو تشجيعها على التمييز، ومواصلة توجيهها عند الاقتضاء لتقديم أي تمييز؛ دراسة أثر المنشآت متعددة الجنسية على العمالة في مختلف القطاعات الصناعية؛ بالتعاون مع المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية، توفير شكل من أشكال حماية دخل العمال الذين أنهى استخدامهم.</p>	<p>بالتعاون مع كل الأطراف المعنية، وضع سياسات وطنية للتدريب والتوجيه المهنيين، ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالعمالة.</p>
<p>تطبيق علاقات صناعية لا تقل مؤانة عن تلك التي يطبقها أصحاب العمل المناظرون في البلد المعنى؛ احترام الحرية النقابية والحق في التنظيم والمقاومة الجماعية، وتوفير التسهيلات والمعلومات الازمة لإجراء مفاوضات مفيدة؛ تقديم الدعم لممثلي منظمات أصحاب العمل؛ النص على إجراء مشاورات منتظمة بشأن المسائل ذات الاهتمام المشترك؛ فحص شكاوى العمال وفقاً للإجراءات المناسبة.</p>	<p>السعى إلى اعتماد تدابير مناسبة تكفل استقدادة المجموعات الأقل دخلاً والمناطق الأقل تطوراً، قدر الإمكان من أنشطة المنشآت متعددة الجنسية؛ ضمان أن توفر كل من المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية معايير سلامة وصحة كافية لمستخدميها.</p>	

## الملحق الرابع - قائمة بتواريخ تصديق الدول الأعضاء من أفريقيا على الاتفاقيات الرئيسية لمنظمة العمل الدولية

البلد	الحرية النقابية حق التنظيم، ١٩٤٨ (رقم ٨٧)	اتفاقية الحرية النقابية وحماية المقاومة، ١٩٤٩ (رقم ٩٨)	اتفاقية حق التنظيم والمقاومة الجماعية، ١٩٤٩ (رقم ٩٨)	العمل الجibri اتفاقية العمل الجيري، ١٩٣٠ (رقم ٢٩)	اتفاقية الماء العملي، ١٩٥٧ (رقم ١٠٥)	اتفاقية في الاستخدام، ١٩٥٨ (رقم ١١١)	اتفاقية التمييز في المساواة، ١٩٥١ (رقم ١٠٠)	اتفاقية في المهنة، ١٩٥٨ (رقم ١١١)	اتفاقية الأدبي للشن، ١٩٧٣ (رقم ١٣٨)	اتفاقية أسوأ أشدال عمل الأطفال، ١٩٩٩ (رقم ١٨٢)	عمل الأطفال	
الجزائر	1962	1962	1962	1962	1969	1969	1962	1962	1984	2001	2001	
أنغولا	2001	2001	1976	1976	1976	1976	1976	1976	2001	2001	2001	
بنن	1960	1968	1961	1961	1960	1960	1968	1968	1961	2001	1997	
بوتسوانا	1997	1997	1997	1997	1997	1997	1997	1997	1997	1997	1997	
بوركينا فاسو	1960	1962	1962	1969	1997	1960	1962	1962	1999	1999	1999	
بوروندي	1993	1993	1993	1963	1963	1997	1997	1997	2000	2000	2001	
كابو فيريدي	1999	1979	1979	1979	1979	1979	1979	1979	1979	1979	1997	
الكامبورون	1960	1962	1988	1970	1962	1960	1962	1962	1988	2001	1997	
جمهورية أفريقيا الوسطى	1960	1964	1964	1964	1960	1964	1964	1964	1964	2000	2000	
تشاد	1960	1961	1966	1966	1960	1961	1961	1961	1966	2005	2005	
جزر القمر	1978	1978	1978	1978	1978	1978	1978	1978	2004	2004	2004	
الكونغو	1960	1999	1999	1999	1960	1999	1999	1999	1999	1999	1999	
كوت ديفوار	1960	1961	1961	1961	1960	1961	1961	1961	1961	2003	2003	
جمهورية الكونغو الديمقراطية	2001	2001	2001	1969	2001	1960	1969	2001	2001	2001	2001	
جيبوتي	1978	1978	1978	1978	1978	1978	1978	1978	2005	2005	2005	
مصر	1957	1954	1960	1960	1958	1955	1954	1954	1999	1999	1999	
غينيا الاستوائية	2001	2001	2001	1985	2001	2001	2001	2001	2000	2000	2000	
إريتريا	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2003	1999	
إثيوبيا	1963	1999	1966	1999	1999	2003	1963	1963	1966	2003	1999	
غابون	1960	1961	1961	1961	1960	1961	1961	1961	1961	2010	2010	
غامبيا	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2001	2001	
غانا	1965	1957	1961	1968	1958	1957	1957	1957	1961	2011	2000	
غينيا	1959	1959	1960	1967	1961	1959	1959	1959	1960	2003	1960	
غينيا - بيساو			1977	1977	1977	1977	1977	1977		2008	2009	
كينيا			2001	2001	1964	1964	1964	1964		1979	2001	
ليسوتو	1966	1966	1966	1966	1966	1966	1966	1966	1998	2001	2001	
ليبيريا	1962	1962	1962	1931	1962	1962	1962	1962		2003	1959	
لibia	2000	2000	1961	1962	1961	1961	1962	1962		1975	2000	
مدغشقر	1960	1998	1998	2007	1960	1998	1998	1998		2000	2000	
ملاوي	1999	1999	1965	1965	1999	1999	1965	1965		1999	1999	
مالي	1960	1964	1964	1968	1962	1960	1964	1964		2002	2000	

البلد	الحرية النقابية	العمل الجبري	التمييز	عمل الأطفال
موريتانيا	اتفاقية الحرية النقابية وحماية حق التنظيم، ١٩٤٨ (رقم ٨٧)	اتفاقية العمل الجبri، ١٩٣٠ (رقم ٢٩)	اتفاقية المساواة في الأجور، ١٩٥١ (رقم ١٠٠)	اتفاقية التمييز في الاستخدام والمهنة، ١٩٥٨ (رقم ١١١)
موريسيوس	2005	1961	2001	1963
المغرب		1957	1966	1963
موزامبيق	1996	1996	1977	1977
ناميبيا	1995	1995	2001	2000
النيجر	1961	1962	1966	1962
نيجيريا	1960	1960	1974	2002
رواندا	1988	1988	1980	1981
ساوتومي وبرنسيب	1992	1992	1982	2005
السنغال	1960	1961	1962	1967
سيشل	1978	1978	1999	2000
سيراليون	1961	1961	1968	1966
الصومال	2014	2014	1961	
جنوب أفريقيا	1996	1996	2000	1997
جمهورية جنوب السودان	2012	2012	2012	2012
السودان		1957	1970	1970
سوازيلند	1978	1978	1981	1981
توغو	1960	1983	1983	1984
تونس	1957	1957	1968	1959
أوغندا	2005	1963	2005	2003
جمهورية تنزانيا المتحدة	2000	1962	2002	1998
زامبيا	1996	1996	1972	1976
زمبابوي	2003	1998	1989	1999

المصدر: ILO, 2015b

**الملحق الخامس - قائمة بتواريخ التصديق على الاتفاقيات الأخرى المشار إليها في إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

البلد										
الجزائر										
أنغولا										
بنن										
بوتسوانا										
بوركينا فاسو										
بوروندي										
كامبوديا										
الكاميرون										
جمهورية أفريقيا الوسطى										
تشاد										
جزر القمر										
الكونغو										
كوت ديفوار										
جمهورية الكونغو الديمقراطية										
جيوبوتي										
مصر										
غينيا الاستوائية										
إريتريا										
إثيوبيا										
غابون										
خامبيا										
غانأ										
غينيا										
غينيا - بيساو										
كينيا										
ليسوتو										
لبيريا										

البلد	العام	السنة	العام	السنة	العنوان
ليبيا	1975	1971			الموارد البشرية والتدريب المهني في تنمية الموارد البشرية، ١٩٧٥ (رقم ١٤٢)
مدغشقر	1966	1964			اللائقية والحد من الخطأ المهني الناجمة عن المواد والعوامل المسيبة للسرطان، ١٩٦٩ (رقم ٣٢٠)
ملاوي	1995				الحملة من خطأ التسمم الشائع على التزنين، ١٩٩١ (رقم ٣٢١)
مالى					الحملة والتسهيلات الممنوحة لمعنى العمل في المشاة، ١٩٧١ (رقم ٣٥٠)
موريتانيا		1971			الرعاية الطبية واعتذارات المرض، ١٩٦٩ (رقم ١٣٠)
موريسيوس					اتفاقية سياسة العمالة، ١٩٦٤ (رقم ١٢٢)
المغرب	1974	2002	1979	1974	الملحية العمال من الإشعاعات، ١٩٦٠ (رقم ١١٥)
موزambique			1996		شروط استخدام العمال في المزارع، ١٩٥٨ (رقم ١١٠)
ناميبيا					
النiger	1993	1972		1964	
نيجيريا					
رواندا		1988		2010	
ساوتومي وبرنسيب		2005			
السنغال		1976		1966	
سيشل					
سيراليون			1964		
الصومال					
جنوب إفريقيا					
جمهورية جنوب السودان					
السودان		1970			
سوازيلند					
توغو			2012		
تونس	1989		2007	1966	
أوغندا				1970	
جمهورية تنزانيا المتحدة	1983		1983		
زامبيا		1973	1973	1979	
زمبابوي			1998		

المصدر: ILO, 2015b.

## الملحق السادس - معدل البطالة (بالنسبة المئوية)، بلدان مختارة ٢٠١٤-٢٠١٠ من أفريقيا،

البلد	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	معدل البطالة في المتوسط (%) ٢٠١٤-٢٠١٠	تقديرات معدل البطالة ٢٠١٤-٢٠١٠
الجزائر	10.0	10.0	10.0	9.8	9.7	9.9	-0.3
أنغولا	8.5	8.5	8.5	8.4	8.3	8.4	-0.2
بنين	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	0.0
بوتسوانا	17.9	17.8	17.7	18.4	18.9	18.1	1.0
بوركينا فاسو	3.3	3.3	3.3	3.1	3.0	3.2	-0.3
بوروندي	8.7	8.7	8.7	8.6	8.4	8.6	-0.3
كايو فيردي	8.7	8.6	8.6	8.6	8.6	8.6	-0.1
الكامبورون	3.8	3.8	3.8	3.8	4.0	3.9	0.4
جمهورية أفريقيا الوسطى	8.5	8.5	8.4	8.4	9.1	8.7	0.6
تشاد	8.5	8.8	8.6	8.6	8.5	8.6	0.0
جزر القمر	7.9	7.9	7.9	7.9	8.0	7.9	0.1
الكونغو	7.9	7.9	7.9	7.9	7.8	7.9	-0.1
كوت ديفوار	4.1	4.1	4.0	3.9	4.0	4.0	-0.2
جمهورية الكونغو الديمقراطية	8.0	8.0	8.0	7.9	7.7	7.9	-0.3
جيبوتي							
مصر	9.0	12.0	12.7	12.7	12.7	11.8	3.7
غينيا الاستوائية	8.6	8.5	8.5	9.1	9.8	8.9	1.2
إريتريا	9.0	8.8	8.8	8.9	9.0	8.9	0.0
إثيوبيا	5.4	5.4	5.4	5.7	5.9	5.6	0.5
غابون	20.4	20.4	20.4	19.2	18.3	19.7	-2.1
غامبيا	8.6	8.8	8.6	8.6	8.5	8.6	-0.1
غانا	4.2	4.2	4.2	4.2	4.5	4.8	0.6
غينيا	3.1	3.1	3.1	3.1	3.1	3.1	0.0
غينيا - بيساو	8.3	8.3	8.4	8.5	8.3	8.4	0.0
كمبوديا	9.3	9.3	9.3	9.2	9.1	9.2	-0.2
ليسوتو	24.0	24.6	25.8	27.1	27.9	25.9	3.9
ليبيريا	3.7	3.7	3.7	3.7	3.8	3.8	0.2
ليبيا	8.6	8.8	9.0	9.0	9.0	8.9	0.4
مدغشقر	3.6	3.6	3.6	3.8	3.6	3.6	0.0
ملاوي	7.6	7.6	7.6	7.6	7.6	7.6	7.6
مالى	8.1	8.1	8.1	8.1	8.5	8.4	0.3
موريتانيا	31.1	31.1	31.1	31.0	30.9	31.0	-0.3
موريسيوس	7.7	7.9	8.7	8.1	8.1	8.1	0.4
المغرب	9.1	8.9	9.0	9.2	9.3	9.2	0.2
موزambique	8.4	8.4	8.4	8.4	8.5	8.4	0.1

البلد	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	معدل البطالة في المتوسط ٢٠١٤-٢٠١٠ (%)	معدل البطالة في المتوسط ٢٠١٤-٢٠١٠ (%)	نambilat ٢٠١٤-٢٠١٠
ناميبيا	22.1	19.8	16.7	17.7	18.5	19.0	-3.6	
النيجر	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	0.0	
نيجيريا	7.6	7.6	7.5	7.5	7.5	7.5	-0.1	
رواندا	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.0	
ساوتومي وبرنسيب								
السنغال	9.9	9.9	9.9	9.9	9.9	9.9	0.0	
سيشل								
سيراليون	3.4	3.4	3.2	3.0	3.0	3.3	-0.4	
الصومال	8.5	8.5	8.5	8.5	8.5	8.5	0.0	
جنوب إفريقيا	24.7	24.7	25.0	25.3	25.3	25.0	0.6	
جمهورية جنوب السودان								
السودان	14.8	14.8	14.8	15.3	15.4	15.0	0.6	
سوازيلند	22.9	22.8	22.6	22.9	23.3	22.9	0.4	
توغو	8.6	8.6	8.5	8.4	8.5	8.5	-0.2	
تونس	13.0	13.3	18.1	17.5	17.0	16.8	4.0	
أوغندا	4.2	4.2	4.2	3.9	3.6	4.0	-0.6	
جمهورية تنزانيا المتحدة	3.0	3.5	3.5	3.5	3.5	3.4	0.5	
زامبيا	13.2	13.3	13.1	13.3	13.3	13.2	0.1	
زمبابوي	6.1	5.4	5.4	5.5	5.6	5.6	-0.5	
معدل البطالة في المتوسط	9.4	9.6	9.5	9.6	9.6	9.6	0.2	

المصدر: ILO, 2014b



ISBN 978-92-2-629837-8

A standard linear barcode representing the ISBN number 978-92-2-629837-8.

9 789226 298378

وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت

ادارة المنشآت  
[www.ilo.org/multi](http://www.ilo.org/multi)  
multi@ilo.org